



*IMAGINONS LA PRATIQUE DU
BASKETBALL À L'HORIZON 2024!*

SOMMAIRE

Partie 1

RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

Partie 2

DIAGNOSTIC

Partie 3

BASKET 3X3 : PREMIÈRES ORIENTATIONS

Partie 4

PLACE AUX QUESTIONS !



RAPPEL DES OBJECTIFS
DE LA MISSION

OBJECTIFS DE LA MISSION FIXÉS PAR LA FFBB

OBJECTIF GÉNÉRAL DE LA MISSION

Accompagnement de la fédération dans sa réflexion sur les évolutions du sport et du basketball français, ainsi que sur les conséquences à en tirer en termes d'offre de pratique fédérale. Avec en ligne de mire, la définition d'une stratégie FFBB 2024.



Une réflexion organisée autour de 4 axes

Quelle offre ? ①

Qui porte et développe cette offre ? ②

Quel modèle économique ? ③

Quels impacts ? (humains, financiers, juridiques...) ④



Un focus particulier sur les offres suivantes :

- Basket 3x3, devenu discipline olympique
- Basket entreprise
- Basket avec les personnes en situation de handicap
- Basket santé
- Basket pour tous



AVANCÉES DE LA MISSION



- La mission MKTG a débuté le **27 septembre 2017**
- 2 comités techniques organisés sous la coordination de la Fédération
- 17 entretiens réalisés à date (joueurs/joueuses Équipes de France 3x3, présidents de clubs, ligues, comités, organisateurs, salles privées, sponsors, collectivités) + d'autres entretiens à venir
- Envoi de questionnaires en ligne aux présidents de clubs (340 réponses)
- Envoi de questionnaires en ligne aux licenciés de plus de 15 ans (4 800 réponses)
 - 60% ♂ 40% ♀
 - 65% des répondants ont entre 15 et 30 ans.
 - Toutes les régions de France sont représentées dans le panel
- L'enquête se poursuit auprès des collectivités et pratiquants non licenciés

Échéance : vote de la démarche « FFBB 2024 » lors du Comité Directeur de la FFBB du 3 décembre 2017



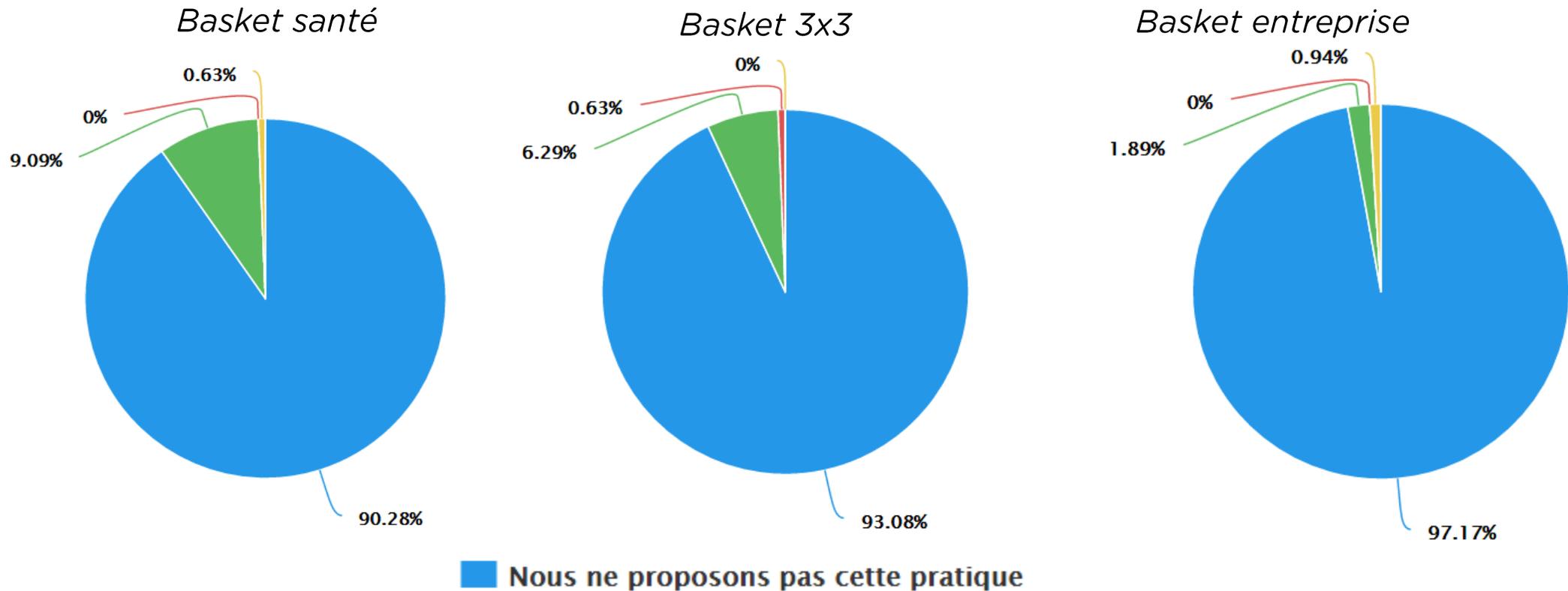
MKTG

DIAGNOSTIC

QUELLE(S)
PRATIQUE(S) DANS
LES CLUBS ?



L'OFFRE EN CLUB RESTE FIGÉE SUR LE 5X5



→ Au total, 21% des clubs proposent au moins une autre pratique que le 5x5

Ce qu'il faut retenir :

Le club de basket de 2017 est quasiment exclusivement centré sur le 5x5 et propose une offre de pratique assez peu diversifiée

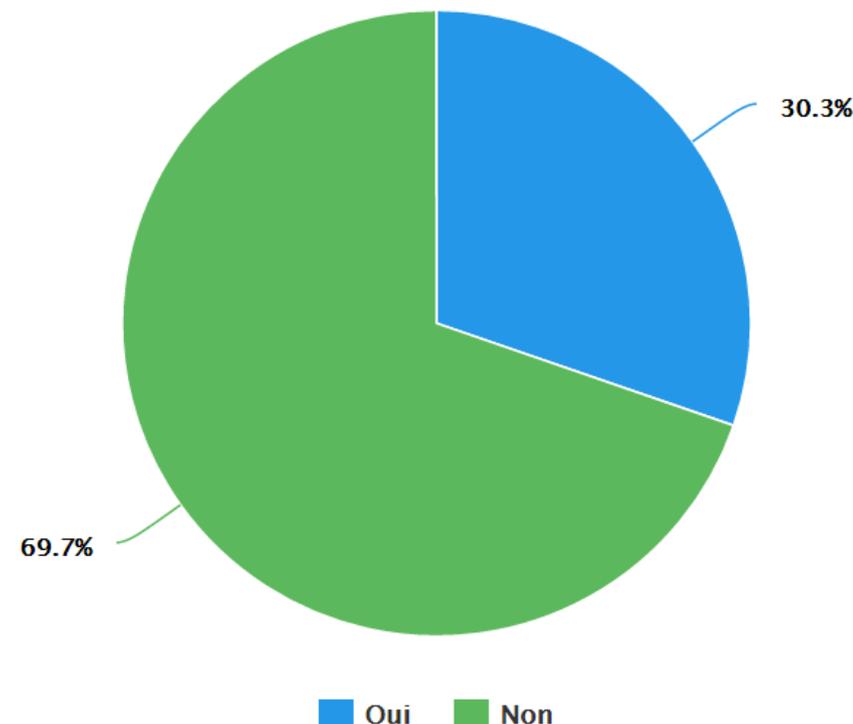
UNE DEMANDE DE PRATIQUE HORS SAISON INSATISFAITE

- 70% des clubs ne proposent pas d'activités l'été

POURTANT...

- 73% des licenciés déclarent jouer au basket entre mai et septembre, après la saison en club. Cette pratique est très largement auto-organisée

Proposez-vous d'autres activités en période estivale (entre mai et septembre) ?



Ce qu'il faut retenir :

La majorité des licenciés pratique le basket l'été, mais la majorité des clubs ne propose pas d'activité à cette période : l'offre et la demande ne se rencontrent pas suffisamment

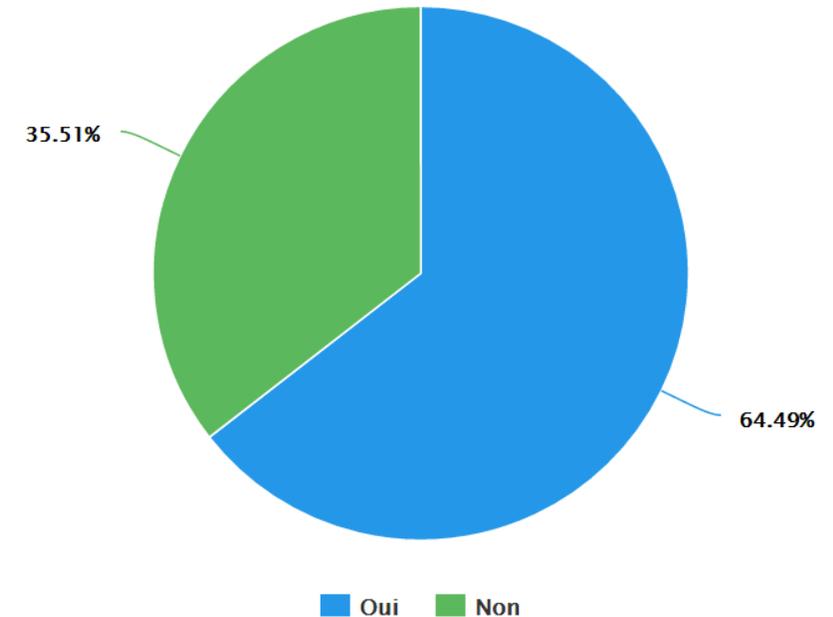


QUELLE(S)
PRATIQUÉ(S) POUR
LE LICENCIÉ ?

LES LICENCIÉS PRATIQUENT INTENSÉMENT

- Pendant la saison, près des 2/3 des licenciés (64%) pratiquent le basket en dehors des entraînements/clubs
- 71% des licenciés s'entraînent 2 fois ou plus par semaine

Pendant la saison, pratiquez-vous le basket en dehors de vos entraînements et de vos matchs ?

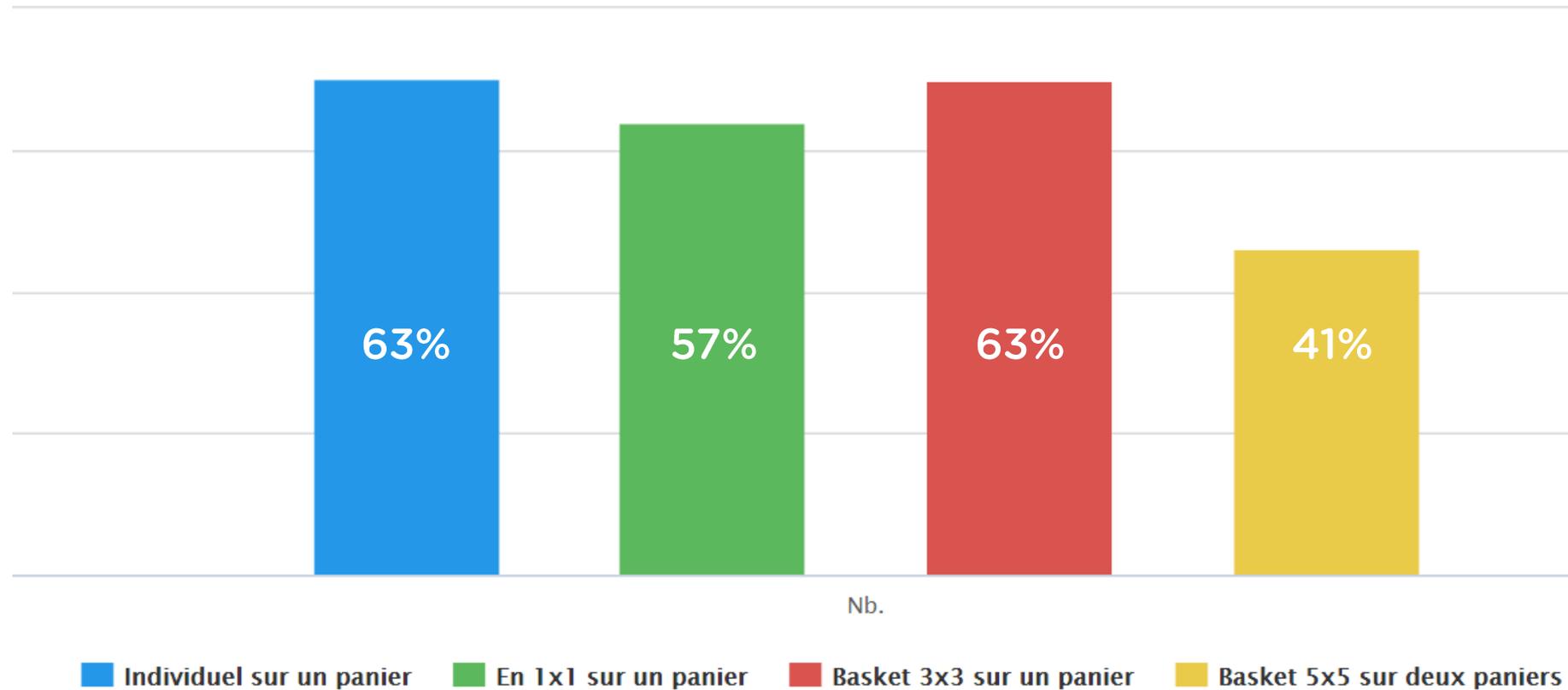


Ce qu'il faut retenir :

La pratique des licenciés en dehors du club existe de façon significative, malgré un rythme assez soutenu d'entraînements en club. Le basket possède des pratiquants assidus et demandeurs

LA PRATIQUE PREND DE NOUVELLES FORMES

Si vous jouez pendant la saison en dehors de vos entraînements et de vos matchs, quels formats utilisez-vous ?



- La pratique libre est variée (individuelle, 1x1, 3x3, 5x5, avec un cumul fréquent)
- Le 3X3 prend d'ores et déjà une place importante dans cette pratique libre

LES MOTIVATIONS DU LICENCIÉS

- Fidèle au basket et à son club

 - Près de 75% sont licenciés depuis plus de 5 ans dans leur club

 - 2% seulement pensent ne pas renouveler leur licence, 70% pensent la renouveler pour plus d'un an

- Privilégie le plaisir sur la compétition

 - *Pourquoi pratiquez-vous le basket ?*

 - D'abord, « pour me faire plaisir et me divertir, et/ou pour retrouver des amis »

 - Puis, « par esprit de compétition »

Ce qu'il faut retenir :

Le licencié possède un fort attachement à son club, sa pratique est d'abord fondée sur le plaisir et la convivialité, puis la compétition

CONCILIER LES DIFFÉRENTES FORMES DE PRATIQUE

- Pratiquer exclusivement le 3x3 est envisageable pour seulement 13% des licenciés

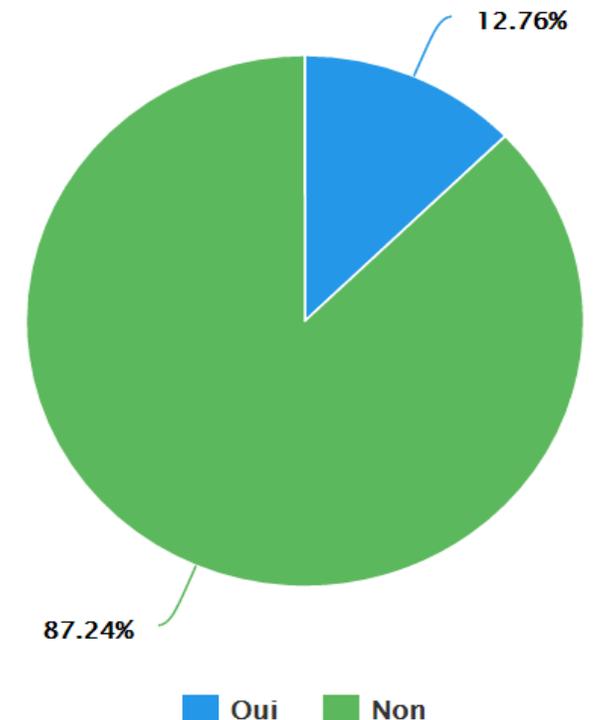
→ Pourquoi ?

89% des licenciés citent l'attachement au 5x5 comme raison de leur refus de pratiquer exclusivement le 3x3

CEPENDANT ...

- 85% des licenciés jugent la pratique du 3x3 compatible avec celle du 5x5

Seriez-vous prêt(e) à vous orienter exclusivement vers la pratique du 3x3 ?



Ce qu'il faut retenir :

Le licencié reste très attaché au 5x5, mais verrait d'un bon œil l'essor du 3x3 au sein du club, en complément du 5x5 et non à son détriment

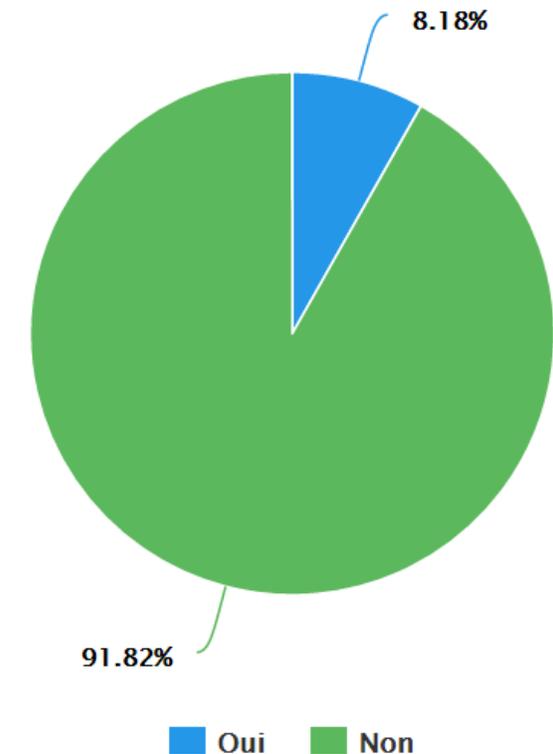
MKTG

INFRASTRUCTURES
ET SERVICES
ANNEXES

QUELLE UTILISATION DES INFRASTRUCTURES ?

- En moyenne, les clubs utilisent 1 à 2 salles
- Pour 92% des clubs, les salles municipales sont mises à disposition gratuitement
- Quelle utilisation des terrains extérieurs ?
 - 80% des licenciés jouant au basket en dehors des entraînements jouent sur un terrain extérieur municipal
 - Moins de 1% des clubs utilisent les terrains extérieurs municipaux
- Quelle utilisation des salles privées ?
 - Seuls 4% des licenciés jouent dans une salle privée en dehors des entraînements
 - Un résultat avant tout conditionné par la rareté de l'offre

Les créneaux de mise à disposition des équipements municipaux vous sont-ils facturés par votre municipalité ou son exploitant ?



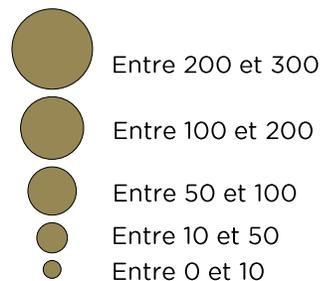
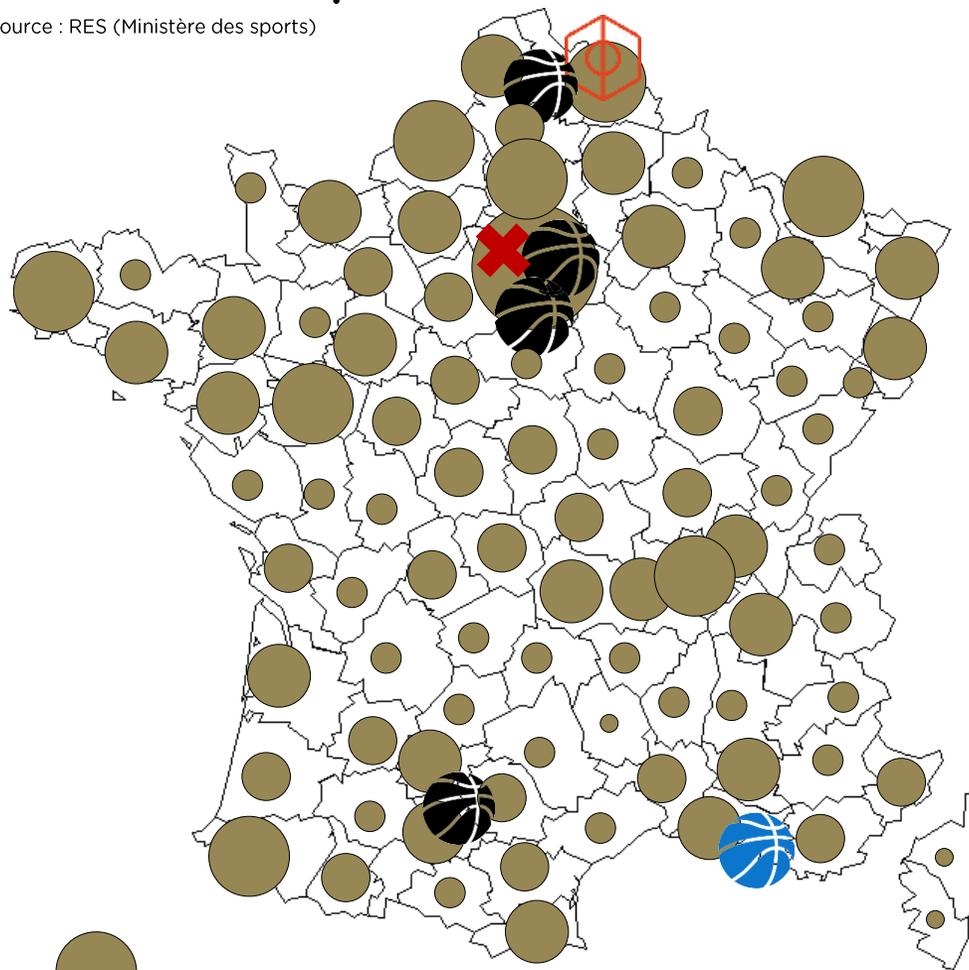
Ce qu'il faut retenir :

L'offre de pratique des clubs est concentrée quasiment exclusivement sur la pratique en salle municipale. En complément, les licenciés utilisent massivement les terrains extérieurs municipaux

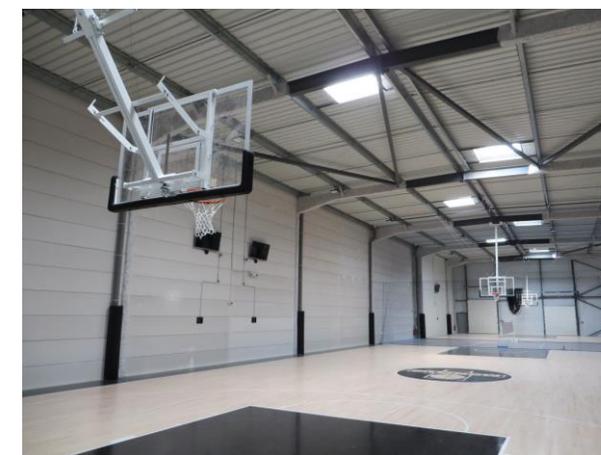
Nombre de terrains de basket extérieurs par département et salles privées en France métropolitaine

Source : RES (Ministère des sports)

- Un peu moins de 9.000 terrains de basket extérieurs sur le territoire aujourd'hui (source RES). Dont 23% environ situés en IDF
- Les départements les mieux dotés sont ceux qui possèdent au moins 1 grande ville (type métropole régionale)
- Par conséquent, la causalité « département urbanisé >> présence de terrains extérieurs » semble réelle
- Très peu de salles privées, appartenant à 3 principaux opérateurs (Hoops Factory, Mon club 2.0, Décathlon) et localisées dans les grandes villes



- Salles privées en 2017 :**
- (black basketball icon) Hoops factory
 - (red hexagon icon) KIPSTADIUM
 - (blue basketball icon) Monclub2.0
 - (red X icon) Basket Park (liquidation judiciaire)



QUELS SERVICES ANNEXES PROPOSÉS ?



- 61% des clubs ne proposent jamais de service de restauration rapide



- 25% jamais de service « bar »



- 94% des clubs ne proposent jamais de retransmission de matchs de basket



- 38% proposent des camps de perfectionnement



- 1% propose des séminaires d'entreprises

Ce qu'il faut retenir :

Des services annexes aux licenciés/accompagnateurs sous-exploités, du fait d'un manque d'infrastructures et de ressources humaines, un potentiel à développer

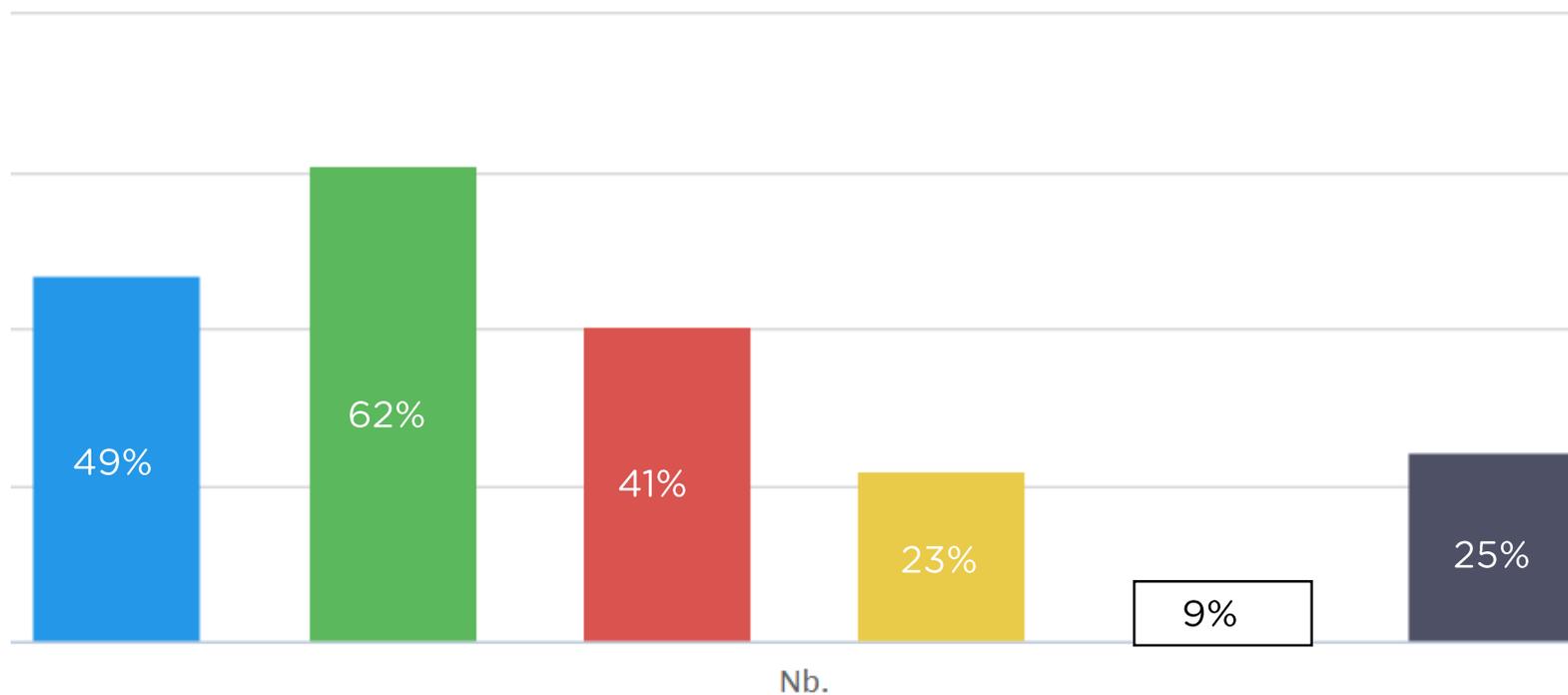


F O C U S S U R L E 3 X 3

LE 3X3, DU CÔTÉ DES CLUBS ...

❖ RAPPEL : 93% des clubs ne proposent pas la pratique 3x3

Pourquoi ?



■ Il n'y a pas de demande

■ Nous ne disposons pas des créneaux nécessaires

■ Nous ne disposons pas d'un nombre d'encadrants suffisant

■ Nos éducateurs ne sont pas formés à l'encadrement de cette pratique

□ Nous ne souhaitons pas développer cette pratique

■ Nous n'y avons jamais pensé

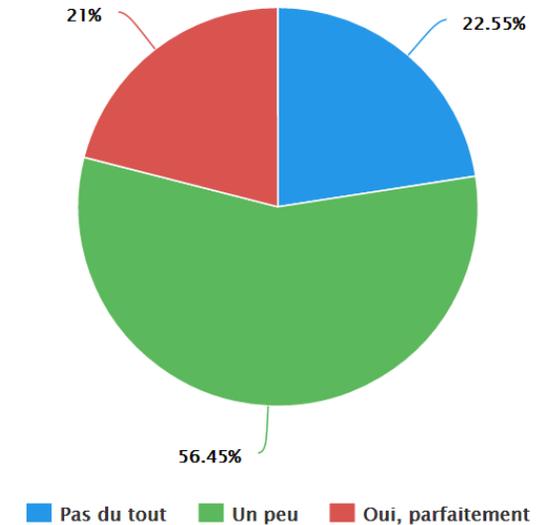
LE 3X3, DU CÔTÉ DES LICENCIÉS...

- Seuls 21% des licenciés connaissent parfaitement les règles du 3x3
- Près d'1 licencié sur 2 ignorait que le 3x3 accédait au statut de sport olympique en 2020

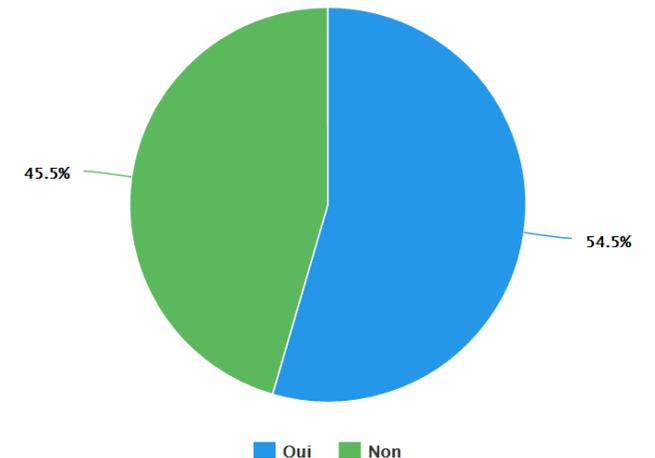
Ce qu'il faut retenir :

Les licenciés connaissent encore mal le 3x3, sa pratique, ses compétitions et son évolution

Connaissez-vous les règles du 3x3 ?



Saviez-vous que le 3x3 fait son entrée aux JO de Tokyo en 2020 ?



PERCEPTION DE LA PRATIQUE 3X3 PAR LES LICENCIÉS

Selon vous, à quoi renvoie la pratique du basket 3x3 ?

1 Urbaine (74%) **2** Moderne (45%) **3** Libre, sans encadrement ni compétition (40%)

➔ La majorité des licenciés a une perception très positive de l'essor du 3x3 :

- Comme vecteur de médiatisation, de diffusion du basket en général et de son image
- Comme une pratique nouvelle, une évolution du sport, complémentaire au 5x5
- Une pratique louée pour ce qu'elle apporte : spectacle, rapidité, simplicité, « format fun », organisation plus libre et moins complexe

Ce qu'il faut retenir :

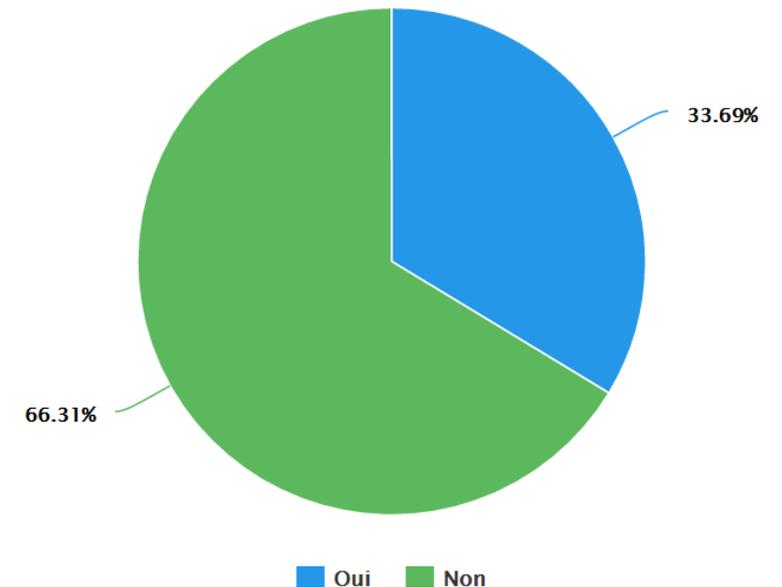
Les licenciés sont enthousiastes, curieux et favorables à l'essor du 3x3, ils adhèrent à ses valeurs

LA PRATIQUE DU 3X3 CHEZ LES LICENCIÉS

- 1 licencié sur 3 déclare pratiquer le 3x3
- Moins de 400 licenciés « contact 3x3 »
→ Moins de 0,1% des licenciés en France

Le 3x3 n'attire pas de licenciés exclusifs à ce jour !

Pratiquez vous le 3x3 ?



Ce qu'il faut retenir :

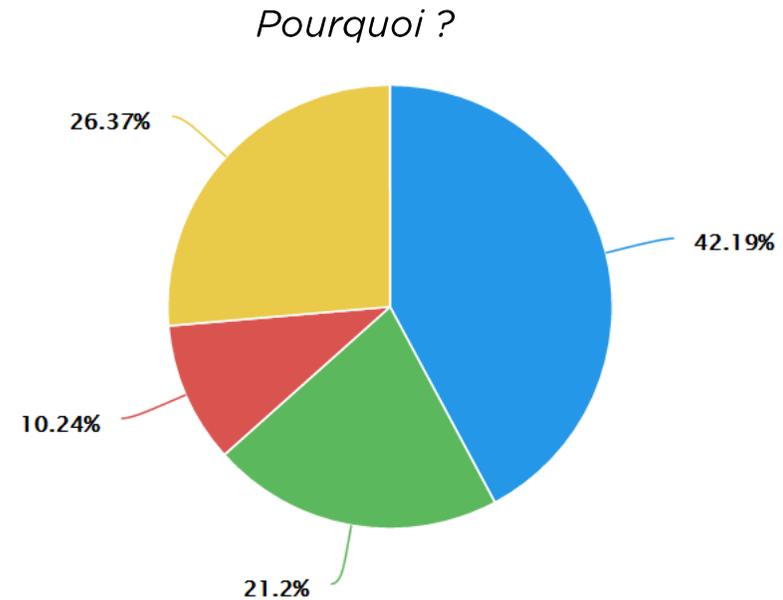
Le 3x3 est une pratique qui ne passe pas aujourd'hui par la licence, en dépit de son fort développement

QUELLE PARTICIPATION AUX TOURNOIS ?

- 70% des pratiquants de 3x3 n'ont jamais participé à un tournoi labellisé FFBB

→ Les raisons principales :

- Je ne savais pas que ce type de tournoi existait
- Je ne suis pas intéressé par les tournois 3x3
- Le format et/ou les modalités d'organisation ne me conviennent pas
- Autre raison (Tournois inexistants, âge...)



- 91% des participants s'inscrivent à 1 à 3 tournois/an
- 60% des licenciés n'ont pas connaissance de l'existence d'un tournoi 3x3 dans leur région

Ce qu'il faut retenir

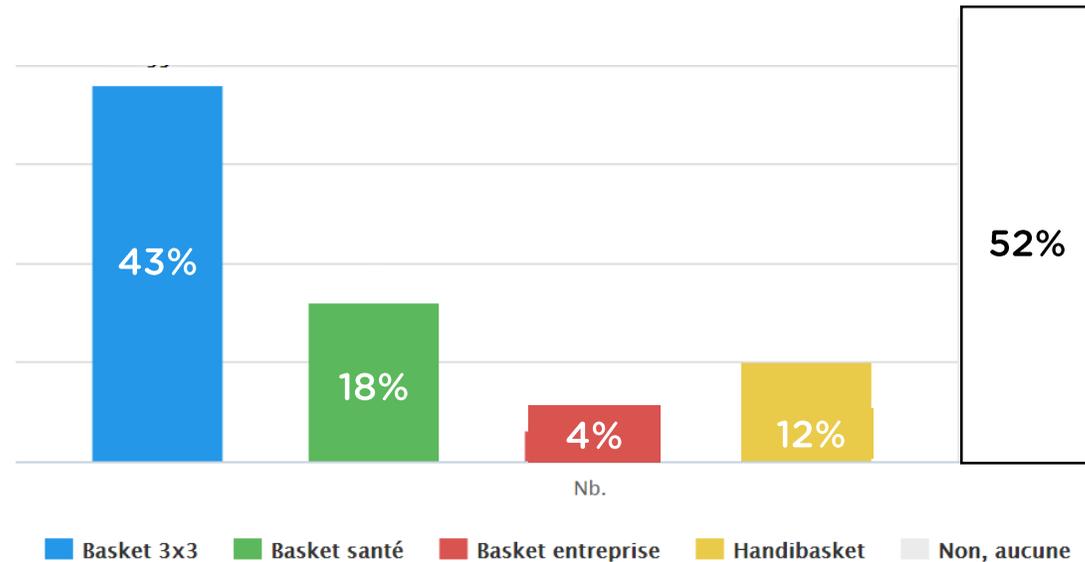
La participation des licenciés aux tournois est assez rare. Le manque d'informations sur les tournois 3x3 est le frein n°1 à la pratique en compétition

UNE OUVERTURE SUR LA PÉRIODE ESTIVALE ?

Seriez-vous prêts à consacrer la période estivale au développement d'autres pratiques ?

CLUBS

43% des clubs s'estiment prêts à consacrer l'été au développement du 3x3



52% des clubs ne souhaitent pas consacrer l'été au développement de nouvelles pratiques

LICENCIÉS

- Les **2 tiers** des licenciés déclarent être intéressés par des entraînements de 3x3 en été
- Sur les 80% de licenciés pensant que le 3x3 est compatible avec le 5x5, **92%** seraient favorables à une organisation de compétition l'été

Ce qu'il faut retenir :

Il existe un vrai potentiel de développement du 3x3 durant la trêve estivale... mais les clubs sont partagés sur la volonté de s'y investir



BASKET 3X3 :
PREMIÈRES ORIENTATIONS

3 axes principaux

Initiation
Loisirs

Compétitions
amateurs

Compétitions
haut niveau

4 acteurs concernés

Joueurs/joueuses

Techniciens

Officiels

Dirigeants

Les questions étudiées pour chaque axe

Promoteurs ?

Liens avec la FFBB et la FIBA ?

Services proposés aux acteurs ?

Équipements ?

Modèles économiques ?

Information, communication et promotion ?

CHANGEONS DE MODÈLE!

Change

A neon sign spelling the word "Change" in a cursive script. The sign is illuminated with a warm, orange-red glow. The background is dark, and the sign is mounted on a wall with horizontal slats. The word "Change" is written in a fluid, cursive font, with the 'C' being particularly large and prominent. The neon tubes are visible, showing the intricate wiring and connections that form the letters.

PRATIQUANTS





PRINCIPAUX CONSTATS

Structuration

- Démarche volontariste de la FFBB avec une organisation fédérale qui se met en ordre de marche
- Pratique 3x3 est une pratique auto-organisée qui existe principalement en France grâce à l'organisation de tournois.
- Système de licence complet permettant de répondre à la demande mais qui reste trop complexe et peu lisible

Infrastructures

- Difficultés pour les clubs de « négocier » avec leurs municipalités (créneaux supplémentaires, aides, rénovation...)
- Offre de salles privées peu existante et concentrée dans quelques grandes agglomérations
- Terrains extérieurs sous-exploités par les clubs

Offre

- Méconnaissance du 3x3 chez les licenciés (règlements, organisation des compétitions, système de ranking)
- Peu de clubs semblaient jusqu'à présent disposés à proposer cette pratique aux licenciés (pas de demande du public, éducateurs non formés et insuffisants, pénurie de créneaux, ressources humaines et financières consacrées avant tout au 5x5)
- Difficile de savoir à qui s'adresser pour pratiquer le 3x3. Offre quasi-inexistante (à qui s'adressent les parents ?)
- Il manque des services aux pratiquants : coaching, outils de mise en réseau des pratiquants, etc.



QUELLES SUITES À DONNER ?

Objectifs visés

- **Permettre le développement d'une offre de pratique de loisirs 3x3 facilement accessible sur tout le territoire**
 - Equipements
 - Encadrement et services
- **Faire connaître et promouvoir la pratique 3x3 au sein de l'écosystème (pédagogie de la pratique)**
- **Réussir l'articulation avec l'offre de 5x5**

Options à trancher

1. **Laisser se développer librement la pratique amateur => offre privée suffisante ou en cours de construction**
2. **Mettre en place une organisation fédérale structurée de la pratique de loisirs de l'échelon local ou national**
 - 2.1 *Modèle d'organisation identique au 5x5 ?*
 - 2.2 *Modèle d'organisation exclusivement privé ?*
 - 2.3 *Modèles d'organisations hybrides (mixer les acteurs sous le giron fédéral) ?*



PRINCIPAUX CONSTATS

La demande

- Intérêt fort des licenciés pour la pratique du 3x3
- Importance de garder la possibilité pour les amateurs de se confronter aux meilleurs français (esprit coupe de France)

L'offre

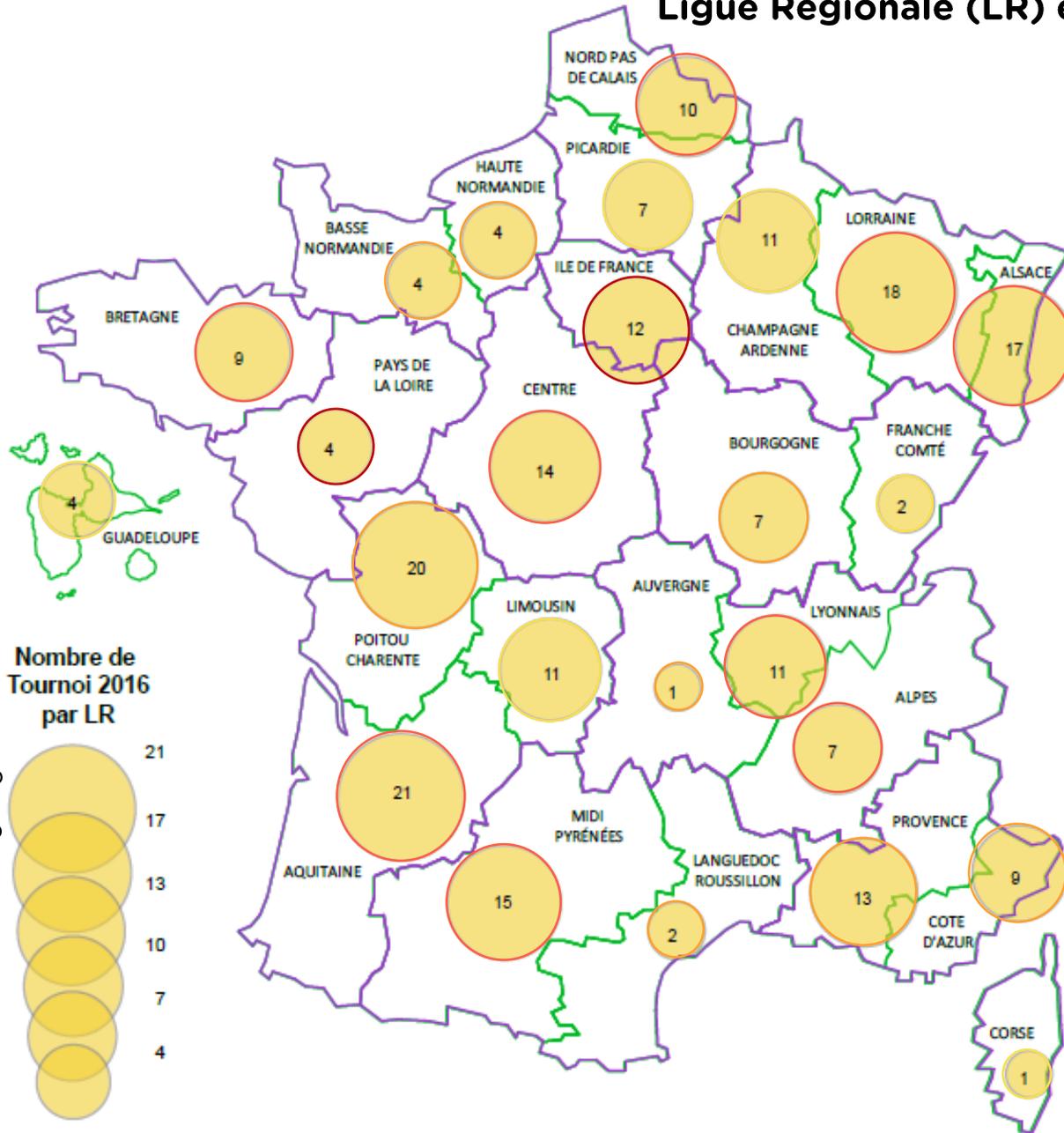
- Les tournois 3x3 sont assez bien répartis sur le territoire
- Le nombre, même s'il reste très insuffisant (293), s'accroît depuis 5 ans (x6)
- Il semble néanmoins nécessaire de rationaliser l'offre et de la rendre plus lisible
- Prise de licence contraignante
- Nécessité d'apporter de nouveaux services : coaching, adhésion au ranking international FIBA, mise en réseau, applications...



La saison estivale semble être la bonne période pour développer la pratique amateur et les tournois, éviter la confrontation avec le 5x5 et marquer la rupture avec la saison 5x5

=> plus de créneaux disponibles dans les salles, playgrounds exploitables, joueurs disponibles en recherche d'activités sportives, météo...

Tournois de 3x3 et licenciés 5x5 par Ligue Régionale (LR) en 2016



Ce qu'il faut retenir :

- Les participants aux tournois sont principalement les licenciés 5x5
- L'ensemble du territoire de France métropolitaine est couvert
- Le nombre de tournois par rapport au nombre de licenciés semble très faible



QUELLES SUITES À DONNER?

Objectifs visés

- Continuer à augmenter le nombre de tournois pour favoriser l'accès à la pratique et le ranking des français
- Améliorer le maillage du territoire et la proximité de l'offre
- Améliorer le service aux pratiquants
- Permettre à la Fédération d'avoir la maîtrise de l'organisation des compétitions sur son territoire
- Augmenter les revenus financiers liés à cette pratique

Options à trancher

1. Amélioration du schéma actuel (développement des services et renforcement du maillage territorial)
2. Développer l'ensemble de l'offre dans le giron fédéral (y compris offre privée ou associative) en travaillant sur un calendrier intégrant le 5x5 et le 3x3

Sujets:

- Quels outils pour placer l'ensemble de l'offre dans le giron fédéral ? (coaching, tournois, outil FIBA...)
- Quelle offre de licence ou quel lien avec la FFBB pour les pratiquants ?
- Quel système d'affiliation/partenariat avec les structures (ligues, comités, clubs, privés) VS modèle économique (échanges financiers, éligibilité aux subventions...)?



PRINCIPAUX CONSTATS

Structuration

- Démarche volontariste de la FFBB avec une organisation fédérale qui se met en ordre de marche (responsable 3x3, budget spécifique, structuration de l'encadrement des équipes de France, actions 3x3 se développent dans les pôles espoirs...)
- Pas d'accompagnement particulier des sportifs vers la haute performance (aides individuelles, pôles dédiés...)

Système FIBA

- Le ranking FIBA est plus révélateur de l'activité des joueurs sur le circuit que de leur niveau sportif
 - Points des Français principalement gagnés sur les tournois français, contrairement aux autres nations
- => Les Français sont peu présents sur les tournois internationaux (challenger, masters, world tour) => 1 seule équipe française (team Paris) présente sur les grandes compétitions FIBA

Calendrier

- Difficulté pour les joueurs de se consacrer au 3x3 pendant la saison (joueurs sous contrats avec les clubs pro)
- Incompatibilité du calendrier français avec les grands tournois mondiaux
- Clubs professionnels non concernés par le 3x3
- Aucun challenger ni World Tour en France

Budget

- Financement des déplacements des joueurs se fait sur des fonds personnels (hors EDF)
- Le budget moyen d'un tournoi international reste accessible (90K€ pour un challenger, 350K€ pour un world tour)
- La location d'un terrain provisoire est accessible (1 200€/jour)



PREMIÈRES INTUITIONS

Structuration et organisation

- Le **sportif** doit être mieux accompagné dans sa préparation pour viser l'élite
- La participation des **meilleurs joueurs français** de 5x5 (hors groupe France 5x5) est **la clé du succès** => *leur donner les moyens de participer aux compétitions nationales et internationales (calendrier, mise à disposition par les clubs, protection médicale, assurance, rémunération stable, primes...)*
- Il nous semble **difficile de se reposer uniquement sur les promoteurs privés** pour organiser les tournois de haut niveau ; les acteurs fédéraux peuvent trouver leur place !
- Tendre vers **la mixité** des tournois français (plateau masculin + plateau féminin)

Avec quels partenaires ?

- Un débat est à mener par la fédération (avec les autres fédérations ?) avec **la FIBA**
- Les **clubs de ProA/B et LFB** peuvent jouer un rôle dans le développement du 3x3 à haut niveau (promotion, organisation de tournois, mise à disposition des joueurs, mobilisation des partenaires publics et privés...)
- Les **grandes villes et agglomérations** semblent intéressées par l'accueil de grandes compétitions 3x3 ou de tournées promotionnelles sur leur territoire
- Les **acteurs privés** (promoteurs, salles) sont prêts à travailler avec la fédération mais attendent une position claire à leur égard



QUELLES SUITES A DONNER?

Objectifs visés

- **Maîtrise fédérale des compétitions de haut niveau sur son territoire**
- **Développer une offre importante pour favoriser le ranking FIBA, promouvoir la discipline et intéresser les clubs et les promoteurs privés**

Options à trancher

Compétitions nationales :

1. **Maintien et développement d'une compétition nationale accessible à tous du licencié amateur au joueur de haut niveau (schéma actuel de la superleague)**
2. **Création d'une compétition nationale fermée (joueurs/joueuses de haut niveau, implication volontariste des clubs Pro LNB et LFB, collectivités, wild card...) → Ligue nationale promotionnelle?**

Compétitions internationales:

1. **Développer l'ensemble de l'offre sur le territoire dans le giron fédéral (offre actuelle + offre privée / associative)**
2. **Laisser les promoteurs privés organiser les compétitions de haut niveau (challenger, world tour) en dehors du giron fédéral français.**

Calendrier :

1. **Organisation des compétitions 3x3 pendant la saison 5x5 (fenêtres à définir) et pendant la période estivale**
2. **Organisation des compétitions uniquement pendant la période estivale (entre mai et septembre)**

Et dans tous les cas, un point à trancher :

favoriser la pratique exclusive du 3X3 ou du 5X5 ou maintenir la coexistence pour l'élite ?



NKTG

TECHNICIENS



PRINCIPAUX CONSTATS

- Difficultés d'organiser des entraînements spécifiques 3x3 dans les clubs. Priorité au 5x5
- Hors équipes nationales, les équipes de 3x3 ne bénéficient pas d'encadrement technique
- Les formations d'entraîneurs CQP.TSBB, DE.JEPS ou DES.JEPS commencent à intégrer la formation au 3x3





QUELLES SUITES À DONNER?

Objectifs visés

- Structurer l'encadrement et l'apprentissage du basket 3x3
- Améliorer le service aux pratiquants
- Encadrer et accompagner les meilleurs joueurs français
- Performer dans cette discipline
- Trouver le bon équilibre pour ne pas dénaturer l'esprit « 3x3 » (pratique libre, auto-organisée...)

Options à trancher

1. Laisser se développer librement l'apprentissage du 3x3 par les éducateurs eux-mêmes
2. Mettre en place une organisation fédérale structurée de l'encadrement du basket 3x3 de l'échelon local au national (formation, diplômes...)



MKTG

OFFICIELS



PRINCIPAUX CONSTATS

- Les TOURNOIS QUALIFICATIFS fonctionnent sur la base de l'auto-arbitrage et/ou une organisation spécifique locale.
- Même chose pour les TOURNOIS CENTRAUX sauf pour les play-offs qui sont arbitrés => formations
- OPEN DE FRANCE est arbitré sur l'ensemble des matchs
- Le choix a été fait de ne pas constituer un corps spécifique d'arbitres 3x3 pour l'instant et de se reposer sur la polyvalence des arbitres 5x5
- Ce dernier choix pourrait évoluer en fonction des choix FIBA.
- Les arbitres officiant sur les tournois 3x3 ne sont pas indemnisés (hors déplacements, hébergement et frais de bouche)
- Les arbitres officient avant tout sur le 3x3 par plaisir





QUELLES SUITES À DONNER?

Objectifs visés

- Structurer et développer l'arbitrage du basket 3x3
- Former les arbitres et les autres officiels au basket 3x3
- Améliorer le service aux pratiquants
- Trouver le bon équilibre pour ne pas « dénaturer » l'esprit 3x3 (pratique libre, auto-arbitrage à petit niveau)
- Présence de représentants français sur les grandes compétitions internationales et sur les prochains JO de Tokyo

Options à trancher

1. Amélioration du schéma actuel (développement des formations sur la base des tournois centraux et du volontariat)
2. Création d'une entité spécifique au 3x3 (stages de formations spécifiques, évaluation, désignation par la commission, indemnisation...)

DIRIGEANTS





QUELLES SUITES À DONNER?

Objectifs visés

- Structurer, développer et déployer le 3x3 sur les territoires
- Informer et former les dirigeants actuels
- Créer une nouvelle génération de dirigeants investis dans le 3x3, véritables ambassadeurs et développeurs de la pratique sur les territoires
- Promouvoir la pratique auprès des non-licenciés et des acteurs locaux (intégration de la pratique dans les politiques sportives territoriales, sport scolaire, association de nouveaux partenaires privés et institutionnels...)

Options à trancher

1. Développement du 3x3 sur la base de l'organisation actuelle du 5x5
2. Création d'un dispositif exclusivement dédié au 3x3

PLACE AUX QUESTIONS !



MERCI

NATG