Document de travail

Synthèse des contrôles des « divisions intermédiaires »
saison 2019/2020
Commission de Contrôle de Gestion CF/PN

FFBB

Bureau Fédéral du 22 mai 2020

Document de travail

1. Eléments de contexte
2. Périmètre des contrôles – sélection
3. Difficultés rencontrées
4. Bilan des auditions
5. Retour sur le plan d'action 2016/20 et travaux 2020/21
6. Bilan du Contrôle de Gestion des clubs CF/PN
7. Données Financières et Risques
8. Le contrôle des clubs CF/PN en 2020/2021
9. Etude complémentaire – Bilan URSSAF
10. Points particuliers

Annexes

Préambule

Document de travail

Pour rappel, la démarche de la CCG (divisions CFPN) s'inscrit dans une commande fédérale concourant à la mise en place du dispositif JIG/MIG, dispositif dans lequel s'implique la CCG depuis près de 5 ans (en corrélation avec les autres volets : formation, informatique, sportif, politique, local et juridique) :

- 2015/16 à 2017/18 = Montée en puissance progressive des travaux CCG (d'une dizaine à plus de 60 clubs contrôlés)
- 2018/19 et 2019/20 = Déploiement du suivi à l'ensemble des clubs CF/PN via la plateforme Bluekango (620 clubs devant transmettre des informations/documents dont 84 contrôlés par la CCG en 19/20)

Objectifs poursuivis par la CCG :

- Favoriser la pérennité financière des clubs CF/PN
- Analyser les pratiques juridiques, sociales, fiscales des clubs et les amener progressivement (ou pas…) à régulariser leurs pratiques «dérogatoires»
- Conseiller, accompagner les clubs dans leur évolution (club 3.0)
- Assurer une équité sportive dans les divisions CF/PN

Préambule

Document de travail

Il s'agit du deuxième rapport CCG relatif à l'analyse de l'ensemble des divisions CF/PN :

- Sur la base des données réelles 18/19 saisies par près de 600 clubs
- Avec les nécessaires arbitrages pour fiabiliser, comparer les données dans le temps :
  - Classification des clubs en fonction du niveau de l'équipe 1ère
    Hiérarchie retenue : NF1 / NM2 / NF2 / NM3 / NF3 / PNM / PNF
  - Retraitement et/ou suppression de certaines données non fiables ou incohérentes
  - Mise à l'écart de certaines données (ex: situation nette)
  - …
- L'économie globale de ces divisions est présentée, comme l'an passé, par extrapolations des données

Ce rapport va permettre de porter un éclairage sur :

- L'approche et les travaux de la CCG sur les divisions CF/PN (indépendamment de ses missions « historiques » sur les divisions LFB/LF2/NM1)
- Les données budgétaires des clubs des divisions CF/PN
- Les principaux risques auxquels s'exposent les clubs CF/PN
- Les perspectives et la suite des travaux au cours des prochaines saisons
- L'étude sur les risques sociaux dans les clubs FFBB

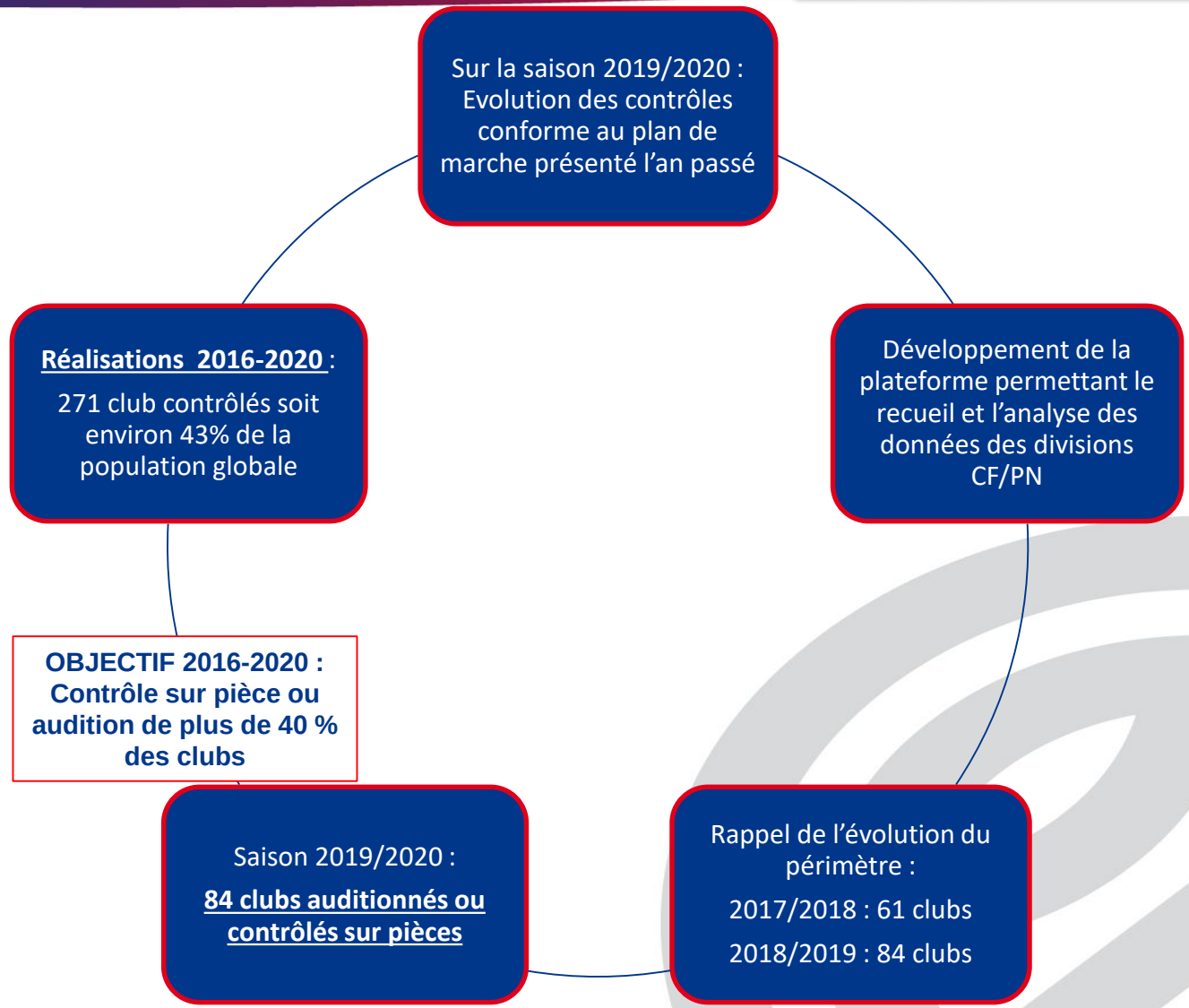
1. Eléments de contexte

Document de travail

La CCG 19/20 en résumé :

1) Pérennisation des contrôles dans les divisions CF/PN (fin de la phase pédagogique)

1) Assistance et conseil des clubs



2. Périmètre des contrôles - Sélection

Document de travail

- Critères de sélection des clubs retenus pour les contrôles 2019/2020 : 84 clubs

Critères Sportifs : *(inchangés)*

- 7 Divisions ciblées : NF1 / NF2 / NF3 / PNF / NM2 / NM3 / PNM
- Sélection par sondage en privilégiant les équipes de haut de tableau (potentiel accédant)

Critères Financiers :

- Difficultés financières apparentes ou estimées par la CCG
- Ecart significatif entre les éléments financiers transmis (notamment sur la masse salariale)
- Clubs en surveillance active suite aux précédents contrôles (continuité de la démarche)

Autres Critères :

- Localisation des clubs (sessions dépaysées à Nantes et Lille)
- Dossier « saisie plateforme » incomplet ou inexistant
- Clubs pouvant révéler des situations de JIG potentiel(le)s ou identifié(e)s

3. Difficultés rencontrées

Document de travail

I) Sur les demandes d'information de la CCG :

- **Organisation** : Apparition de difficultés sur l'utilisation de la plateforme (bug lors des saisies, non accès aux applications, lenteurs …)
  Difficultés accentuées par la dilution de l'effet d'expérience (renouvellement naturel des utilisateurs de la plateforme)
  Relances et gestion délicate du calendrier : Difficultés de certains clubs à respecter les délais de validation de la saisie

- **Efficience** : Face aux difficultés de saisie (mais pas que…), prolongation de l'échéance initiale (du 15/10 au 22/10)
  Assistance fédérale renforcée encore indispensable (téléphone + mail + plateforme suivi par le service contrôle de la pratique) :
  - Mobilisation de 2 personnes sur la période septembre/octobre 2019
  - Des permanences téléphoniques jusqu'à 20h deux fois par semaine + 1 samedi précédant l'échéance
  - Comme la saison passée, près de 700 réponses apportées à des demandes d'assistance (téléphonique + mail + plateforme)

- **Efficacité** : Difficultés d'appréhension de la structure financière, là ou c'est réglementairement possible (Idem N-1) :
  - Utilisation excessive de la comptabilité de trésorerie (méconnaissance de l'Art 704-2-1)
  - Incohérences entre le cadre de gestion FFBB et les états comptables du club (peu de recoupements)
  - Absence des compétences nécessaires au sein de certains clubs : grande difficulté à réaliser une saisie pertinente (principalement en Nationale 3 et Pré-Nationale)

4.1. Bilan des auditions

Document de travail

II) Auditions – disponibilité des clubs :

- **Organisation :** 19/20 : Deux sessions d'auditions CCG CF/PN **dépaysées** à Nantes et Lille (**2** x 2 jours d'auditions)
  Maintien de l'utilisation **de la visio-conférence** (pour les auditions CF/PN prévues à Paris)
  Amélioration de l'impact et de l'efficience de la visio-conférence :
  - Salle dédiée au siège de la FFBB (ouverte depuis février 2020)
  - Diminution significative des coûts (financiers et en temps) pour les clubs
  - Impact sur l'empreinte carbone de l'activité de la CCG (chiffrage souhaité et à venir)

- **Evolution :** 20/… : Renforcer les sessions dépaysées CCG CF/PN (**3** x 2 jours d'auditions)
  (propositions*) Les coupler avec ½ journée de formation (samedi) aux clubs CF/PN de la région (thématiques sociales, fiscales, comptables ...)
  Généralisation **de la visio-conférence** (pour les auditions CF/PN prévues à Paris – bilan carbone)
  Au global, passage de 4 à 5 sessions CCG CF/PN (pour accentuer l'échange et limiter l'analyse sur dossier)

*après mise en place nouvelle plate-forme

Bilan des auditions :

- Points forts : Les sessions régionalisées permettent de recevoir un panel de club plus large et d'aller à la rencontre des territoires ;
- Points faibles : Le critère du périmètre de déplacement (1h30 maxi) peut parfois s'avérer pénalisant pour le choix des clubs ;

4.2. Bilan des auditions

Document de travail

1. **43 auditions** sur 8 jours (dont 4 jours en sessions dépaysées)

2. **Retour très positif sur la démarche fédérale** (Tant sur le principe du contrôle que sur l'organisation : sessions dépaysées, mise en place d'un véritable outil de visio-conférence)…malgré une saisie parfois compliquée sur plateforme

3. **Manifestation d'intérêt quant aux objectifs** de la démarche (lutte contre les « pratiques dérogatoires » - des autres… - et volonté de faire respecter l'équité sportive des compétitions) *(idem 18/19)*

4. **Prise en compte des recommandations** formulées et/ou évolutions liées aux sanctions infligées (notamment sur les pratiques sociales ou comptables) pour les clubs passés devant la CCG ou la CFD en 2018/2019

5. Structuration administrative des clubs (parfois) **très limitée et bénévole** : Prééminence du rôle du Bureau du club (Président parfois omniprésent) *(idem 18/19)*

6. **Forte hétérogénéité** des budgets et des situations financières *(idem 18/19)*

7. Persistance (surprenante ? mais encore très marquée) des **risques potentiels sociaux, fiscaux,** générant des échanges souvent constructifs, mais pas que…

8. **« Méconnaissance » des règlements fédéraux** : Comptabilité d'engagement (Art. 704-2-1), utilisation interdite de sportifs sous contrats (Art. 728), Pole Emploi (Art. 710 et 728), Agents, … *(idem 18/19)*

9. Clubs en difficultés ou supportant un passif net : **Des situations parfois consternantes, parfois peu évolutives**, ne permettant donc pas d'envisager une réduction du risque observée (Art. 704.3 – Principe de prudence) *(idem 18/19)*

10. 13 % (vs 20 %) des clubs ont eu ou supportent un **contrôle Urssaf** (65 recensés - vs 123 - sur la plateforme sur 504 - vs 588 - fiches exploitables) ;

4.3. Bilan des auditions

Document de travail

Evaluation des auditions CCG : Approche multi-critères
- Qualité des informations transmises
- Risque financier potentiel
- Risque social potentiel

Hiérarchisation des critères via un code couleur simple (de vert : acceptable / à noir : mise en veille impérative)

Auditions CCG dépaysées à Nantes et Lille :

	Qualité des informations transmises	Risque financier	Risque social
	NANTES 16/17 01.20		
CLUB N°1			
CLUB N°2			
CLUB N°3			
CLUB N°4			
CLUB N°5			
CLUB N°6			
CLUB N°7			
CLUB N°8			
CLUB N°9			
CLUB N°10			
CLUB N°11			

	Qualité des informations transmises	Risque financier	Risque social (idem)
	LILLE 23/24 01.20		
CLUB N°1			
CLUB N°2			
CLUB N°3			
CLUB N°4			
CLUB N°5			
CLUB N°6			
CLUB N°7			
CLUB N°8			
CLUB N°9			
CLUB N°10			
CLUB N°11			
CLUB N°12			
CLUB N°13			

4.4. Bilan des auditions

Document de travail

Auditions CCG Paris (physique ou par visio-conférence) :

	Qualité des informations transmises	Risque financier	Risque social
	PARIS 19/20 12.19		
CLUB N°1			
CLUB N°2			
CLUB N°3			
CLUB N°4			
CLUB N°5			
CLUB N°6			
CLUB N°7			
CLUB N°8			

	Qualité des informations transmises	Risque financier	Risque social
	PARIS 6/7 02.20		
CLUB N°1			
CLUB N°2			
CLUB N°3			
CLUB N°4			
CLUB N°5			
CLUB N°6			
CLUB N°7			
CLUB N°8			
CLUB N°9			
CLUB N°10			

Conclusions :

- Les dépaysées 2019/2020 font apparaître des situations et/ou pratiques plus délicates que la saison passée :
  - Le choix du lieu des auditions essaie d'optimiser cette approche
  - Les critères de sélection sont plus qualitatifs (critères supplémentaires et 1 année comparative, ...)
  - La concentration de clubs favorise la possibilité d'auditionner ceux à situation complexe
- 8 clubs (vs 5) vont faire l'objet d'une veille active de la CCG à l'issue de ces auditions (20 % des clubs auditionnés)

5. Retour sur le plan d'action 2016/20 et travaux 2020/21 :

Document de travail

SAISONS	NOMBRE DE CLUBS CONTROLES
2016/2017	42 clubs analysés dont 9 auditions
2017/2018	61 clubs (dont 34 auditions) *environ 80 dirigeants rencontrés*
2018/2019	84 clubs (dont 45 auditions) *environ 100 dirigeants rencontrés*
2019/2020	84 clubs (dont 43 auditions) *environ 90 dirigeants rencontrés*
2020/2021	Au minimum 85 clubs (dont 45-50 auditions)

Sur le mandat 2016-2020 :

271 clubs auront été contrôlés par la CCG CF/PN (soit **43 % des clubs CF/PN** présents dans le périmètre - Conforme à l'ambition de 40 %)

Parmi eux : **40/50 clubs** vont être **suivis plus spécifiquement** et dans la durée **par la CCG** (sujets sociaux, comptables, financiers, ...), dont :

- **16 des 18 clubs classifiés « fragile »** (ou très fragile) financièrement et qui **poursuivent** une activité basketball. 15 d'entre eux évoluent toujours en CF/PN
- **23 clubs** qui ont fait l'objet d'une **alerte sur ses risques sociaux** et/ou prud'homaux

Saison 2020/2021 :

- Bilan du partenariat avec Bluekango
- Mise en place du plan d'action 2020/24 (cf. slide suivante)
- Choix des critères de sélection et des clubs contrôlés
- Nouvelle sélection (dont 2 à 3 sessions dépaysées) + suivi des « mise en veille active »
- Travaux avec un nouveau prestataire informatique
  Disposer d'une base servie par l'ensemble des clubs CF/PN sur le prochain mandat

6.1. Bilan du Contrôle de Gestion des clubs CF/PN 2018/2019

Document de travail

Une assistance indispensable :

+ de 700 assistances recensées (mail/téléphone/plateforme)

Une production satisfaisante :

+ de 82% des clubs ont produit tout ou partie des informations auprès de la CCG (vs 89 % N-1)

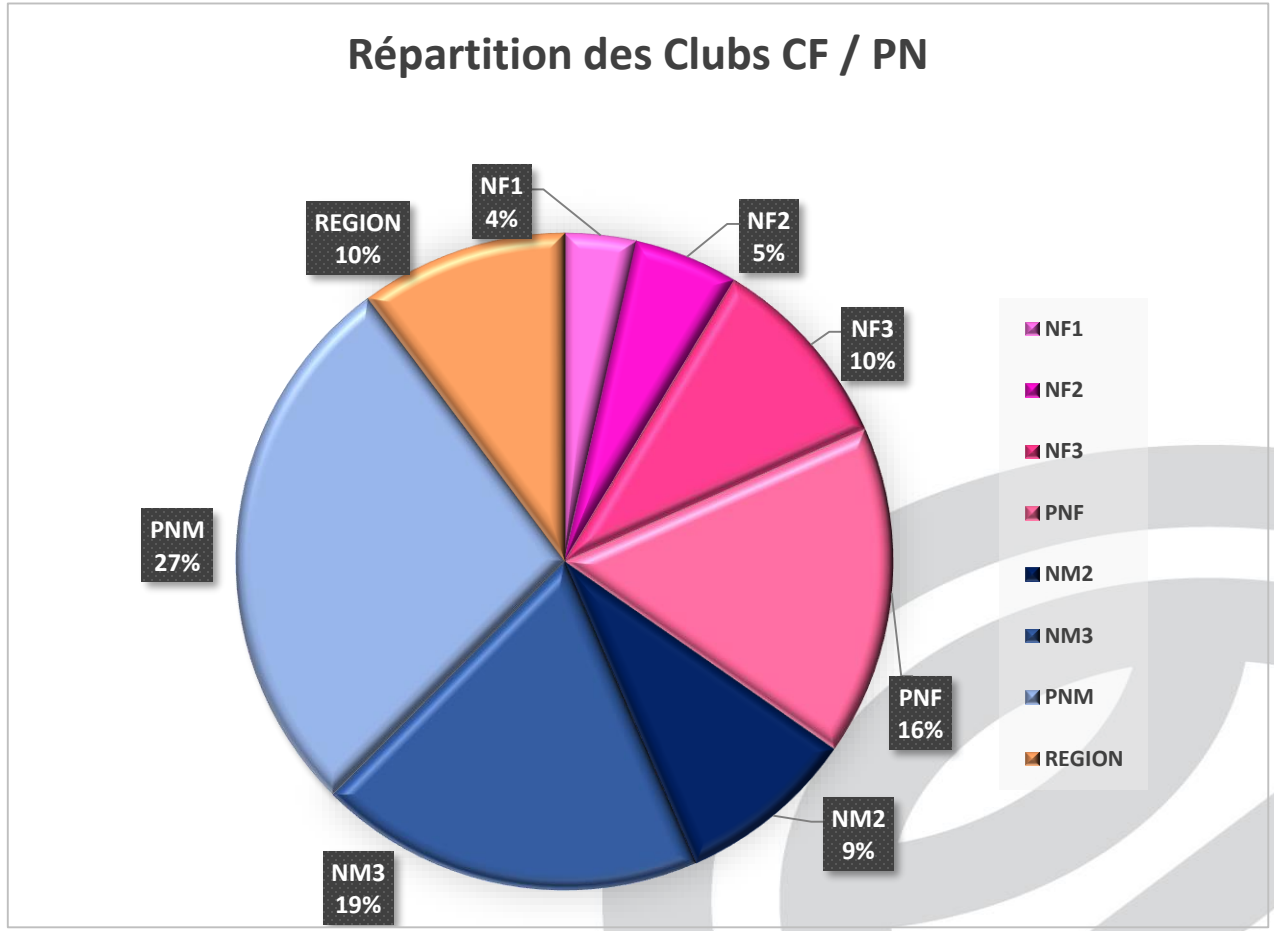
626 Clubs dans le périmètre

Fermeté envers les infractions :

Env. 40 procédures disciplinaires pourraient être ouvertes (sur des pratiques sociales potentiellement dérogatoires)

Un ajournement circonstancié des sanctions :

Les sanctions pour **non production** des documents ont été ajournées (Covid- 19)



6.2. Bilan du Contrôle de Gestion des clubs CF/PN

Document de travail

Clés de lecture :

Base :
données saisies par les clubs

Rattachement des clubs à une division = hiérarchie définie pour l'équipe 1ère la plus élevée

Les statistiques présentées sont basées sur le Réel 18/19

Hiérarchie définie (pour rattacher un club) :
NF1/NM2/NF2/
NM3/NF3/PNM/PNF

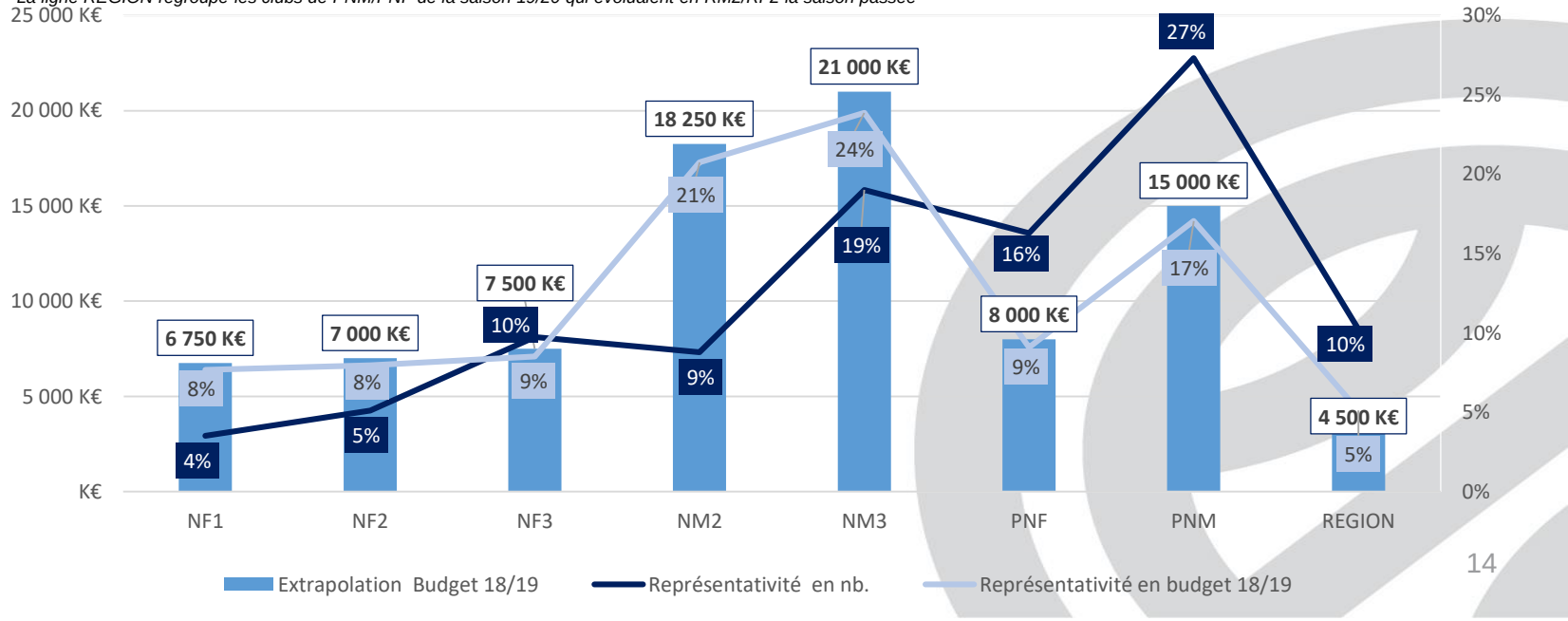
Seuls les dossiers complets (502) sont repris dans les statistiques
(soit globalement 80 %)

Extrapolations
(s/ population totale : 626 clubs) à partir des budgets moyens disponibles / division

Poids économique des clubs CF/PN (produits d'exploitation) :

Division	Nb de clubs 18/19	Extrapolation nb de clubs 18/19	Représentativité en nb.	Extrapolation Budget 18/19	Représentativité budget 18/19	Extrapolation Budget 17/18	Représentativité budget 17/18
NF1	22	22	4%	6 750 K€	8%	7 000 K€	7%
NF2	25	32	5%	7 000 K€	8%	7 000 K€	7%
NF3	52	61	10%	7 500 K€	9%	8 500 K€	9%
NM2	53	55	9%	18 250 K€	21%	22 000 K€	23%
NM3	91	119	19%	21 000 K€	24%	19 500 K€	20%
PNF	79	102	16%	8 000 K€	9%	11 000 K€	11%
PNM	134	171	27%	15 000 K€	17%	21 000 K€	22%
REGION*	46	64	10%	4 500 K€	5%	/	/
TOTAL	502	626	100%	88 000 K€	100%	96 000 K€	100%

*La ligne REGION regroupe les clubs de PNM/PNF de la saison 19/20 qui évoluaient en RM2/RF2 la saison passée



6.3. Bilan du Contrôle de Gestion des clubs CF/PN

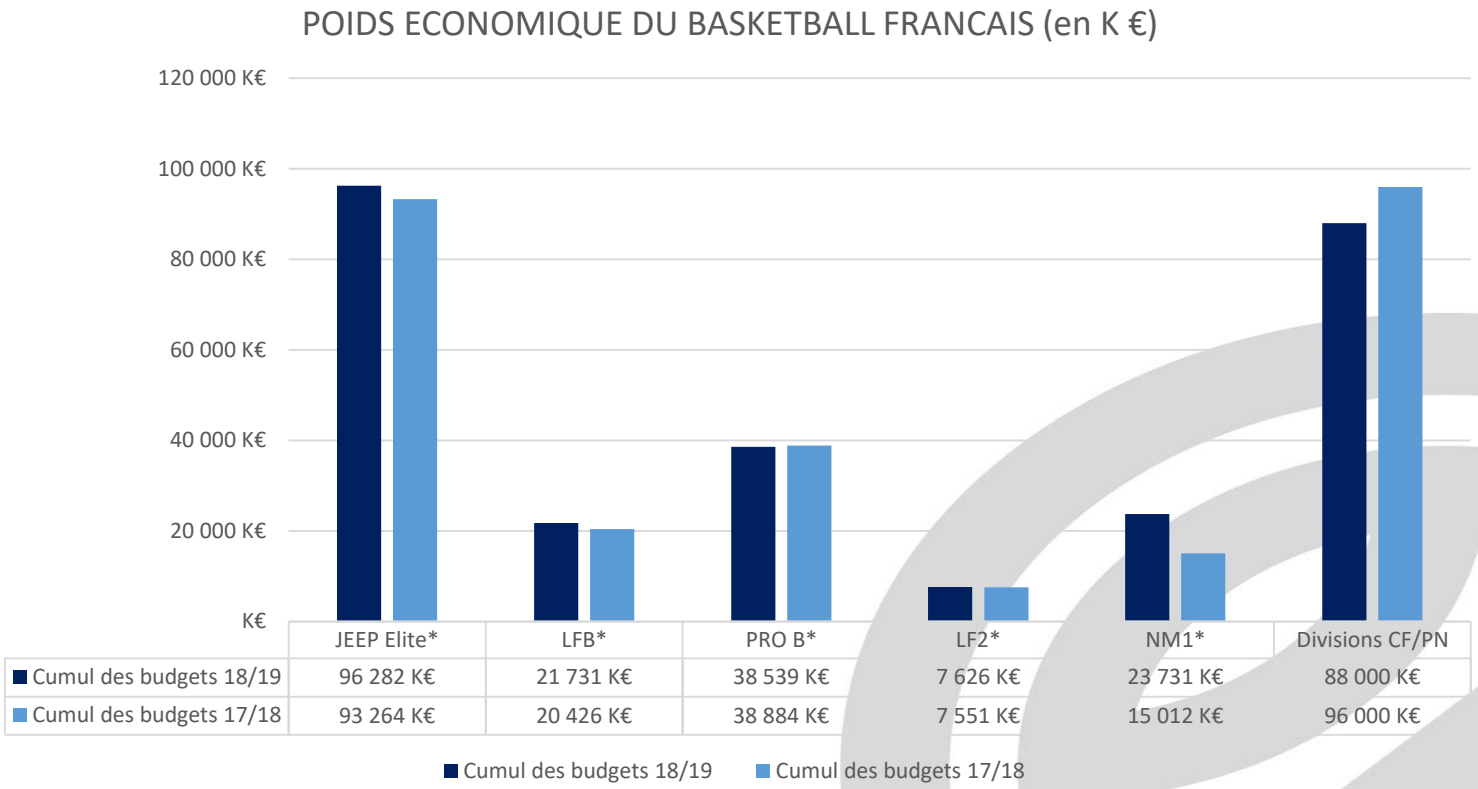
Document de travail

Economie globale des divisions Elite et CF/PN (Budget global) :

Division	Cumul des budgets 18/19	Nb. clubs / Division 18/19	Cumul des budgets 17/18	Nb. Clubs / Division 17/18
JEEP Elite*	96 282 K€	18 / 34,9 %	93 264 K€	18 / 34,4 %
LFB*	21 731 K€	12 / 7,8 %	20 426 K€	12 / 7,5 %
PRO B*	38 539 K€	18 / 14,0 %	38 884 K€	18 / 14,3 %
LF2*	7 626 K€	11 / 2,8 %	7 551 K€	12 / 2,8 %
NM1*	23 731 K€	27 / 8,6 %	15 012 K€	18 / 5,5 %
Divisions CF/PN	88 000 K€	626 / 31,9 %	96 000 K€	637 / 35,4 %
TOTAL	**275 909 K€**	**712 / 100 %**	**271 137 K€**	**715 / 100 %**

*Source: CCG / DNCCG (saison 2018/19)

Rappel : 712 clubs pour 4 477 clubs affiliés (soit 16 %)



*Source: CCG / DNCCG (saison 2018/19)

6.4. Bilan du Contrôle de Gestion des clubs CF/PN

Document de travail

Subventions dans les divisions CF/PN (sur le réel 2018/19) :

Division	Nbre de clubs	Extrapolation Subventions 18/19 (626 clubs)	% du budget	Extrapolation Subventions 17/18 (637 clubs)	% du budget
NF1	22	3 400 K€	50%	3 300 K€	47%
NF2	32	2 700 K€	39%	3 100 K€	44%
NF3	61	2 500 K€	33%	2 500 K€	29%
NM2	55	7 500 K€	41%	8 500 K€	39%
NM3	119	8 600 K€	41%	8 200 K€	42%
PNF	102	2 300 K€	29%	3 200 K€	29%
PNM	171	4 100 K€	27%	6 000 K€	29%
REGION	64	1 300 K€	29%	/	/
TOTAL	**626**	**32 400 K€**		**34 800 K€**	

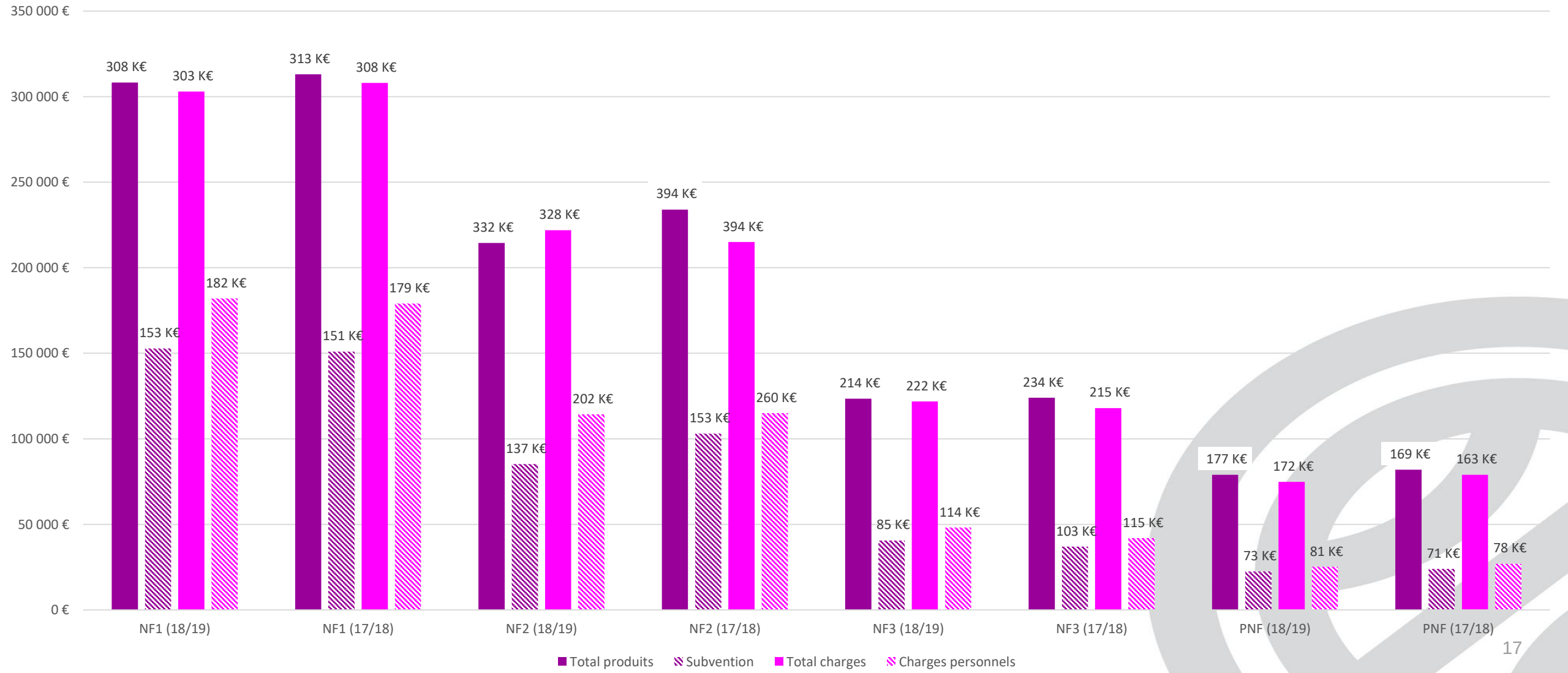
Part des subventions dans les budgets des clubs CF/PN : **37 % vs 36 % N-1**

7.1. Données Financières – Produits et Charges d'exploitation

Championnats féminins

Document de travail

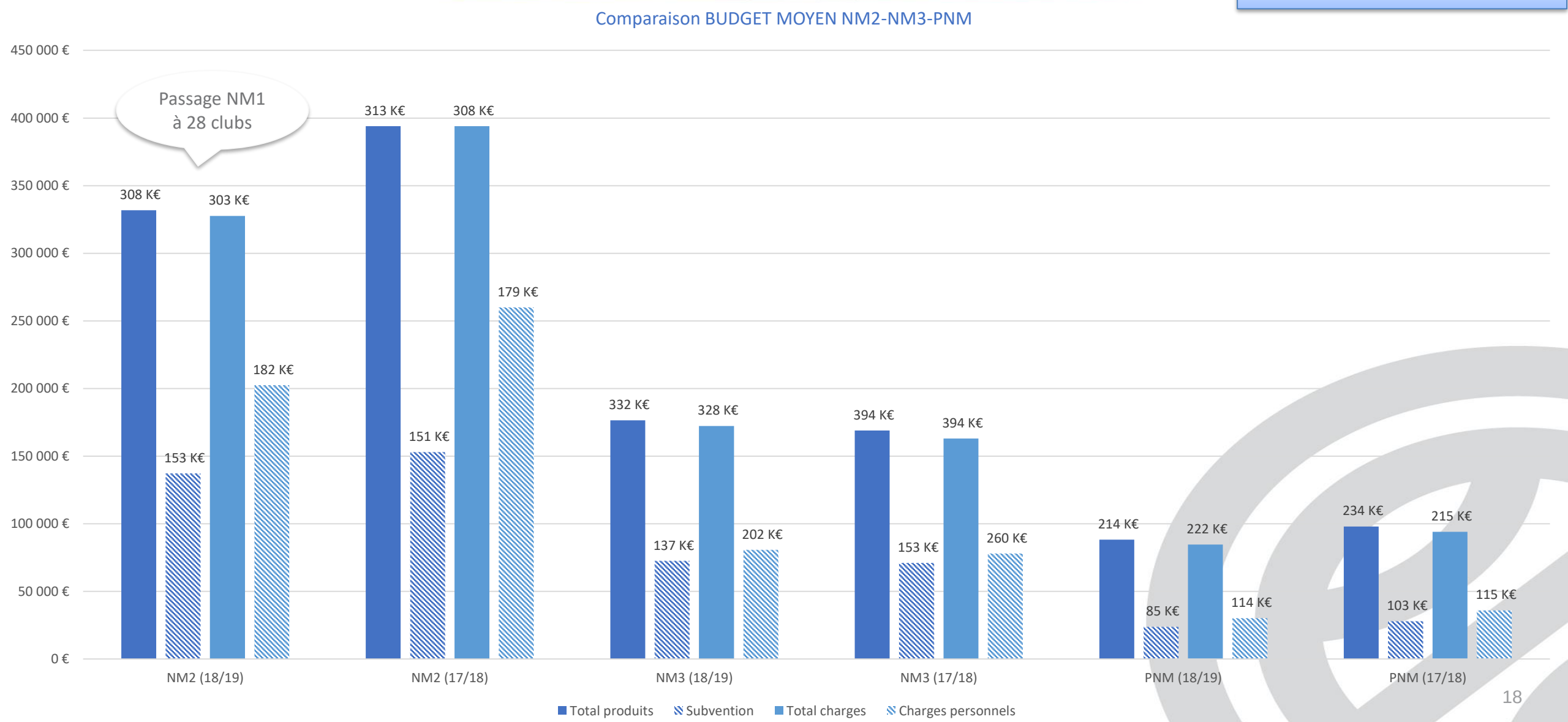
Comparaison BUDGET MOYEN NF1-NF2-NF3-PNF



7.1. Données Financières – Produits et Charges d'exploitation

Championnats masculins

Document de travail



7.3. Données Financières - Risques

Document de travail

Risques sociaux :

- Utilisation exagérée des **franchises URSSAF** (manifestations non justifiées et/ou forfaitaires, …)
- **Cumul franchises URSSAF + IK jours de match = Risque**
- Application de **franchises URSSAF** pour entraîneur ou éducateur (EXCLUS du dispositif)
- **Indemnisation des sportifs ou éducateurs sans AUCUN justificatif**

Risques fiscaux :

- **Non contrôle de la limite de la franchise TVA**
- Faiblesse de la distinction **Mécénat / Sponsor** (contrepartie identique ; non respect du **formalisme** ; …)
- Comptabilisation de **mécénat à recevoir** (non respect des principes comptables) ou chiffrage du mécénat en nature
- Risque fiscal TVA et IS sur les activités lucratives accessoires (limité)

Risques Juridiques et règlementaires

- **Absence non réglementaire d'une comptabilité d'engagement (art 704-2 des RG)**
- **Présence de Contrat joueurs/ses ou autres (contrat « déguisé » de joueur) non autorisée – utilisation abusive du CDD spécifique éducateurs**
- **Recours « sans cause » à des agents : Absence de contrat de travail Contrats d'éducateur ou d'animateur / …**
- Joueurs/ses amateurs percevant des indemnités Pôle Emploi liées à contrat de de basketteur

Autres Risques

- **Rattachement comptable des subventions (fragilisation des SNettes réelles des clubs)**
- **Fragilité de la Situation Financière - Manque de structuration (Omniprésence du président parfois caution et financeur)**
- **Risque de requalification de « convention » en contrat de travail si conflit… (lien de subordination ; obligations contractuelles …)**
- Non respect de la nomination d'un CAC (subvention > 153k€)

7.4. Risques - Conséquences

Document de travail

Les risques ciblés par la CCG en 19/20 : **Au niveau SOCIAL**

PRATIQUES	CONSEQUENCES
Utilisation exagérée des franchises URSSAF (manifestations non justifiées et/ou forfaitaires, …)	- Réintégration de la franchise URSSAF dans l'assiette de calcul des cotisations sociales => les sommes versées sont soumises à cotisations sociales (salariales et patronales) - Dépassement des cumuls autorisés (franchise + assiette) => Exclusion des dispositifs d'allègement et calcul des cotisations sociales dès le 1er € - Requalification de la relation Joueur/Club en contrat de travail (CDI à temps plein) - Travail dissimulé (sanctions civiles + pénales + sociales)
Cumul des franchises URSSAF et des IK les jours de match	
Application de franchises URSSAF pour entraîneur ou éducateur (EXCLUS du dispositif)	
Contrat de joueurs/ses ou autres contrats (assimilable à un contrat déguisé de joueur) – Av en Nat. Non déclarés	Risque de redressement social + non respect de l'article 728 des RG (ouverture d'une procédure disciplinaire)
« convention » avec possible lien de subordination – présence d'obligations contractuelles …	- Convention requalifiable en contrat de travail (CDI temps plein) en cas de litige prud'homal avec le joueur (Dommages et intérêts pour rupture abusive du contrat) - Infraction aux dispositions de l'article 728 des RG FFBB

7.4. Risques - Conséquences

Document de travail

Les risques ciblés par la CCG en 19/20 : **Au niveau de l'ETHIQUE**

PRATIQUES	CONSEQUENCES
Joueurs(ses) cumulant rémunération/indemnités et indemnités pôle emploi au titre de l'activité de basketteur	- Non respect de l'article 710 et 728 des RG FFBB (ouverture d'une procédure disciplinaire) - Ethique et responsabilisation des clubs sur l'utilisation de l'argent public - Risque de reversement des indemnités pôle emploi
Recours à des agents : - non licenciés FFBB, avec rémunération > 10%, … - en l'absence de contrat de travail, sur des contrats d'éducateur ou animateur, …	Ouverture d'une procédure disciplinaire par la CAS (Saison 18/19 = 18 procédures ouvertes contre les agents Fév20 = 3 dépôts de plaintes s/ exercice illégal)
Situation financière fragile	- Remise en cause de la continuité d'exploitation du club - Risque d'engagement de la responsabilité personnelle des dirigeants

7.4. Risques - Conséquences

Document de travail

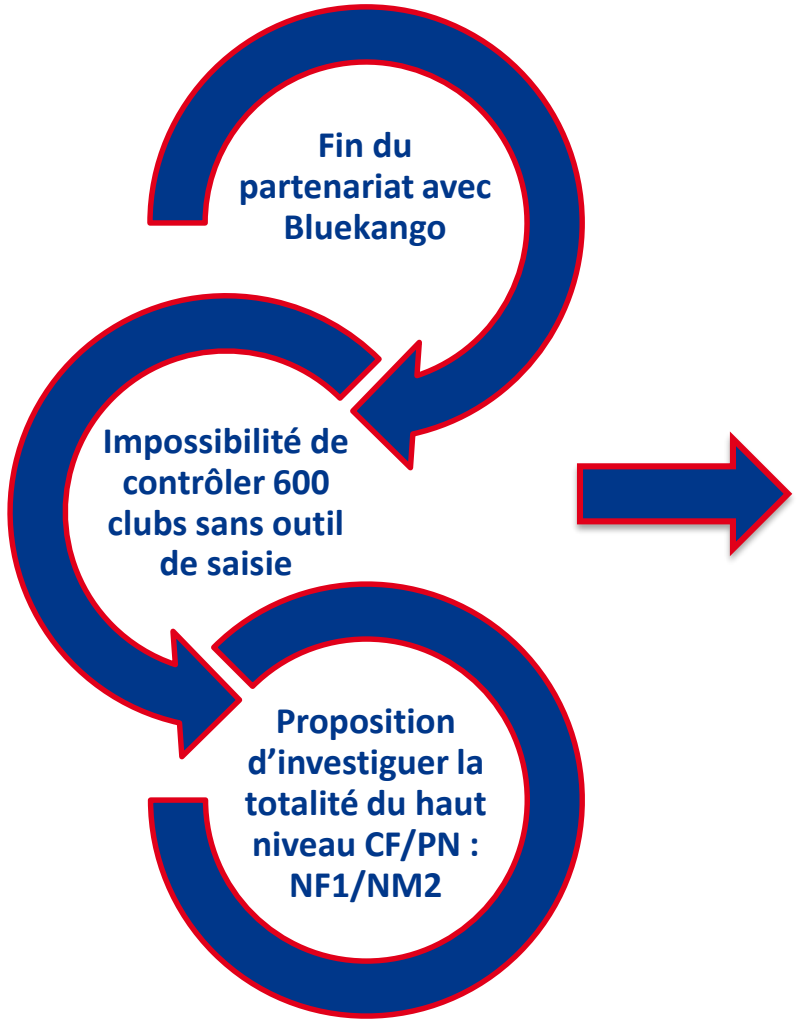
Les risques ciblés par la CCG en 19/20 : **Au niveau REGLEMENTAIRE**

PRATIQUES	CONSEQUENCES
Non respect de la tenue d'une comptabilité d'engagement	Non respect de l'article 704-2 des RG FFBB => sanction financière, budgétaire ou sportive
Non respect de la nomination d'un CAC (subvention > 153k€)	- Code du commerce (Article L820-3-1) : Nullité de l'ensemble des délibérations prises en AG de l'association - Risque de perte du bénéfice d'une subvention ou d'un agrément.
Rattachement des subventions non conforme aux termes de la convention	Retraitement de la Situation Nette du club (Risque d'apparition d'un passif net - plan d'apurement)
Utilisation abusive du CDD spécifique pour les contrats d'éducateurs/entraîneurs	Méconnaissance de l'article 12.3.2.1 de la CCNS sur le recours au CCD Spécifique (éducateur/entraineur = CDD SI encadre au moins un joueur professionnel) => risque de requalification

8. Le contrôle des clubs CF/PN en 2020/2021

(phase de transition – changement de plateforme)

Document de travail



Propositions pour 2020/2021*
(phase de transition – changement plateforme)

- Concentration et analyses des travaux sur 79 clubs (56 NM2 + 23 NF1)
- Travail de la commission avec les cadres de gestions « classiques »
- Analyse des autres divisions :
  - suivi des mises en veille – environ 40 clubs (cf slide 12)
  - Au cas par cas selon problématiques clubs
- Réflexion sur une suspension (très) temporaire des sessions dépaysées
- Définition d'un cahier des charges pour un nouveau prestataire informatique (collaboration CCG/SI)

*Selon les avancées et évolutions de la pandémie du COVID-19

9. Etude complémentaire – Bilan des contrôles URSSAF

Document de travail

- Analyse de 29 lettres d'observations URSSAF notifiées aux clubs LFB/LF2/NM1 entre 2012 et 2018 (677 pages de notifications)
- Redressements cumulés = 1 526 K€ (53 K€/ club)
- Des redressements compris entre 3 K€… et 206 K€
- Elaboration d'un document pédagogique à destination des clubs, recensant les 27 chefs de redressements de l'URSSAF au cours des dernières saisons
- Une fiche par chef de redressement reprenant :
  - Des indicateurs statistiques
  - Les références légales
  - Le rappel de l'administration
  - Les comportements observés provoquant la régularisation

9. Etude complémentaire – Bilan URSSAF

Document de travail

Chef de redressement

Frais professionnels non justifiés : Divers

Clubs concernés	Régularisation minimum	Régularisation moyenne	Régularisation maximum
48 %	47 €	6 257 €	20 255 €

Statistiques:
- Récurrence
- Régularisation Min/Moy/Max

Références légales

REFERENCES LEGALES
Articles L.242-1, L.136-1 et L.136-2 du code de la Sécurité sociale Arrêté du 20 décembre 2002 Article 14 de l'ordonnance du 14 janvier 1996 Arrêté du 25 juillet 2005 Circulaire DSS/5B/N°2003/07 du 7 janvier 2003

RAPPELS DE L'ADMINISTRATION
Concernant les frais issus des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) : La justification du caractère professionnel des frais passe par la mention dans le contrat de travail de l'utilisation à des fins professionnelles des outils issus des NTIC que le salarié possède à titre personnel. Lorsque l'employeur ne peut justifier la réalité des dépenses professionnelles supportée par le travailleur salarié ou assimilé, la part des frais professionnels est déterminée d'après la déclaration faite par le salarié évaluant le nombre d'heures à usage strictement professionnel, dans la limite de 50% de l'usage total. Concernant les frais médicaux : La Cour d'appel de Rennes, dans son arrêt du 3 décembre 2014, a considéré que : « Les frais médicaux et para médicaux de tout salarié, dont les sportifs professionnels, constituent par leur nature même des dépenses personnelles à leurs bénéficiaires ». La Cour de Cassation a validé cette jurisprudence : Seuls les frais médicaux liés aux examens obligatoires prévus à titre préventif par les ligues ou les fédérations peuvent être exclus de l'assiette des cotisations.

Rappels de l'URSSAF

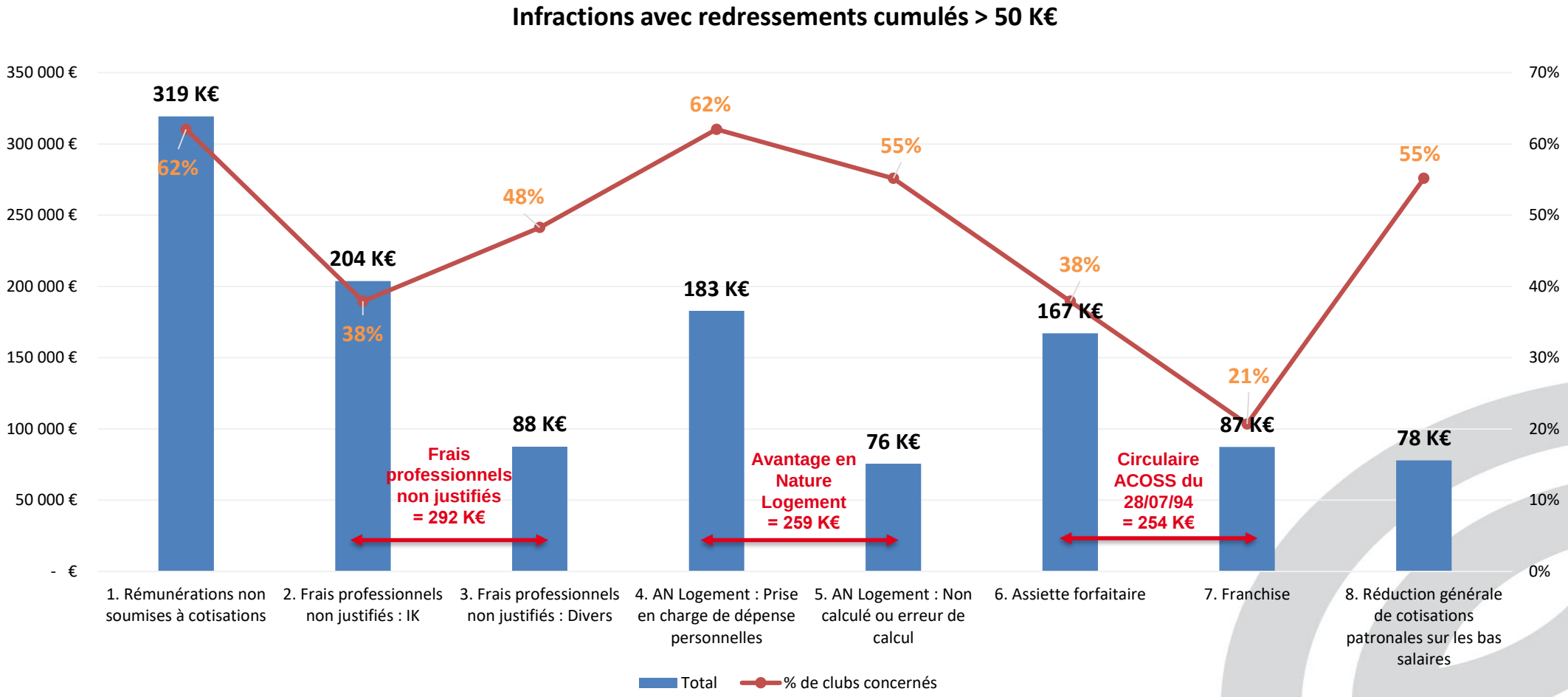
Pratiques dérogatoires relevées

COMPORTEMENTS OBSERVES PROVOQUANT LA REGULARISATION	
Pratique des clubs	Décisions de l'administration
Absence de justificatif du caractère professionnels des dépenses prises en charges : achats en grande surface, courses alimentaires, déplacements personnels, frais de visas, frais et de formation, frais médicaux et paramédicaux (diététicienne, acupuncture, kiné)	Réintégration dans l'assiette des cotisations de l'intégralité des sommes considérées.
Absence de justificatif du caractère professionnels des dépenses prises en charges.	Réintégration dans l'assiette des cotisations de l'intégralité des sommes considérées, après reconstitution du brut.
Remboursement de l'intégralité des factures de téléphonie mobile à des joueurs sans justificatif.	Réintégration dans l'assiette des cotisations de de la moitié des factures de téléphonie mobile, correspondant à l'utilisation à titre privée du téléphone.

Décisions de l'URSSAF

9. Etude complémentaire – Bilan URSSAF

Document de travail



10. Points particuliers

Document de travail

- 1. Décision ROCHE BASKEL AL : rétrogradation en PNM
- 2. Décision PERPIGNAN LE SOLER MB : décision à venir
- 3. Décision GOUVIEUX (ouverture procédure RJ) : décision à venir
- 4. Les autres clubs en surveillance : Position de la CCG en juin prochain sur l'engagement de 8 clubs suite aux auditions
- 5. Les clubs en contrôle sur dossier = travaux actuellement en cours

A N N E X E S

Document de travail

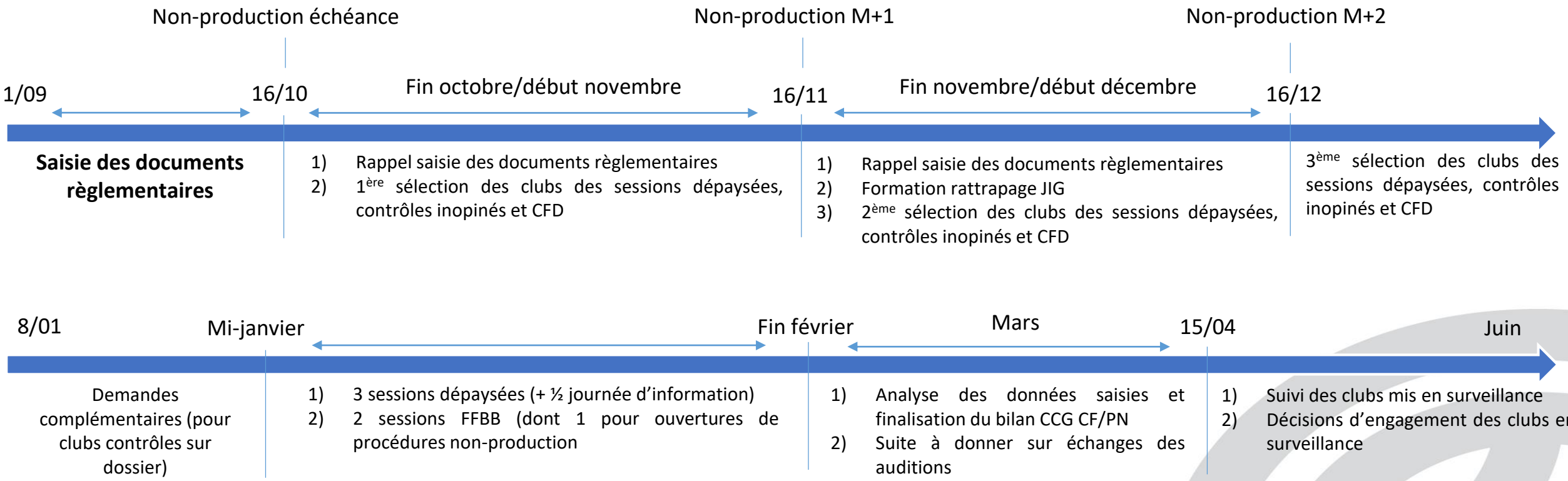
- Planning CCG CFPN
- Détail des moyennes Produits et Charges d'exploitation par division
- Composantes des Produits et Charges d'exploitation PNF / PNM / NF3 / NM3 / NF2 / NM2 / NF1

FFBB
FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL

117 RUE DU CHÂTEAU DES RENTIERS - 75013 PARIS
T 01 53 94 25 54 - F 01 53 94 26 85

ANNEXE 1 : Planning 2020/2024 (*document interne à la FFBB)*

Document de travail



<u>Critères Contrôles inopinés :</u>

- Distance géographique
- Incohérence des informations saisies
- Difficultés financières significatives
- Clubs avec potentiels JIG et/ou potentiellement accédants
- Joueurs/euses bénéficiant d'indemnités Pôle Emploi
- Clubs mis en surveillance en N-1
- Clubs présentant budget > 200K€
- Clubs NM2/NF1/NF2 sans comptabilité d'engagement
- Manquements successifs à l'obligation de production

ANNEXE 2 : Données Financières

Détail des moyennes Produits et Charges d'exploitation par division

(selon les saisies sur la plateforme)

Document de travail

Division	NF1 (18/19)	NF1 (17/18)	NM2 (18/19)	NM2 (17/18)	NF2 (18/19)	NF2 (17/18)	NM3 (18/19)	NM3 (17/18)	NF3 (18/19)	NF3 (17/18)	PNM (18/19)	PNM (17/18)	PNF (18/19)	PNF (17/18)	REGION
Nombre de clubs	22	21	53	53	25	23	91	102	52	52	134	185	79	132	46
Total produits	**308 K€**	**313 K€**	**332 K€**	**394 K€**	**214 K€**	**234 K€**	**177 K€**	**169 K€**	**123 K€**	**124 K€**	**88 K€**	**98 K€**	**79 K€**	**82 K€**	**72 K€**
Recettes spectateurs	6 K€	8 K€	11 K€	13 K€	2 K€	3 K€	3 K€	3 K€	1 K€	1 K€	K€	0 K€	K€	0 K€	1 K€
Partenariat	72 K€	76 K€	112 K€	148 K€	34 K€	31 K€	29 K€	27 K€	14 K€	16 K€	12 K€	17 K€	8 K€	8 K€	8 K€
Subvention	153 K€	151 K€	137 K€	153 K€	85 K€	103 K€	73 K€	71 K€	41 K€	37 K€	24 K€	28 K€	22 K€	24 K€	20 K€
Autres produits*	78 K€	78 K€	72 K€	80 K€	93 K€	97 K€	72 K€	68 K€	68 K€	70 K€	52 K€	52 K€	49 K€	50 K€	42 K€
Total charges	**303 K€**	**308 K€**	**328 K€**	**394 K€**	**222 K€**	**215 K€**	**172 K€**	**163 K€**	**122 K€**	**118 K€**	**85 K€**	**94 K€**	**75 K€**	**79 K€**	**68 K€**
Charges personnels	182 K€	179 K€	202 K€	260 K€	114 K€	115 K€	81 K€	78 K€	48 K€	42 K€	30 K€	36 K€	25 K€	27 K€	23 K€
Salaires CF/PN	*46 K€*	*48 K€*	*52 K€*	*82 K€*	*19 K€*	*24 K€*	*11 K€*	*10 K€*	*4 K€*	*4 K€*	*2 K€*	*3 K€*	*2 K€*	*3 K€*	*2 K€*
Salaires autres contrats	*34 K€*	*31 K€*	*24 K€*	*27 K€*	*36 K€*	*27 K€*	*23 K€*	*19 K€*	*22 K€*	*16 K€*	*10 K€*	*15 K€*	*11 K€*	*12 K€*	*10 K€*
Cotisations	*22 K€*	*1 K€*	*21 K€*	*1 K€*	*16 K€*		*9 K€*		*6 K€*		*4 K€*		*4 K€*		*5 K€*
Primes URSSAF	*31 K€*	*23 K€*	*39 K€*	*28 K€*	*12 K€*	*18 K€*	*17 K€*	*15 K€*	*6 K€*	*2 K€*	*4 K€*	*2 K€*	*2 K€*	*1 K€*	*1 K€*
Frais de déplacements individuels joueurs	*12 K€*	*18 K€*	*25 K€*	*26 K€*	*9 K€*	*8 K€*	*9 K€*	*9 K€*	*3 K€*	*3 K€*	*3 K€*	*2 K€*	*K€*	*1 K€*	*K€*
Frais de déplacements individuels éducateurs	*13 K€*	*11 K€*	*13 K€*	*12 K€*	*11 K€*	*11 K€*	*7 K€*	*7 K€*	*6 K€*	*7 K€*	*5 K€*	*4 K€*	*4 K€*	*4 K€*	*4 K€*
Autres charges de personnel	*24 K€*	*48 K€*	*28 K€*	*83 K€*	*11 K€*	*27 K€*	*6 K€*	*18 K€*	*2 K€*	*10 K€*	*3 K€*	*10 K€*	*2 K€*	*7 K€*	*1 K€*
Frais de Déplacements matchs	26 K€	29 K€	22 K€	23 K€	16 K€	23 K€	15 K€	13 K€	11 K€	13 K€	7 K€	7 K€	7 K€	8 K€	6 K€
Coûts de structure**	95 K€	99 K€	103 K€	110 K€	92 K€	77 K€	76 K€	72 K€	63 K€	62 K€	48 K€	51 K€	42 K€	44 K€	38 K€
Résultat courant	**5 K€**	**6 K€**	**4 K€**	**0 K€**	**- 8 K€**	**20 K€**	**4 K€**	**6 K€**	**2 K€**	**6 K€**	**3 K€**	**4 K€**	**4 K€**	**3 K€**	**4 K€**
Résultat exceptionnel	- 3 K€	-1 K€	- 2 K€	-2 K€	- 1 K€	0 K€	- 1 K€	0 K€	0 K€	0 K€	0 K€	1 K€	0 K€	1 K€	0 K€
Résultat net	**2 K€**	**5 K€**	**2 K€**	**-3 K€**	**- 9 K€**	**20 K€**	**3 K€**	**6 K€**	**2 K€**	**6 K€**	**4 K€**	**4 K€**	**4 K€**	**3 K€**	**4 K€**

***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

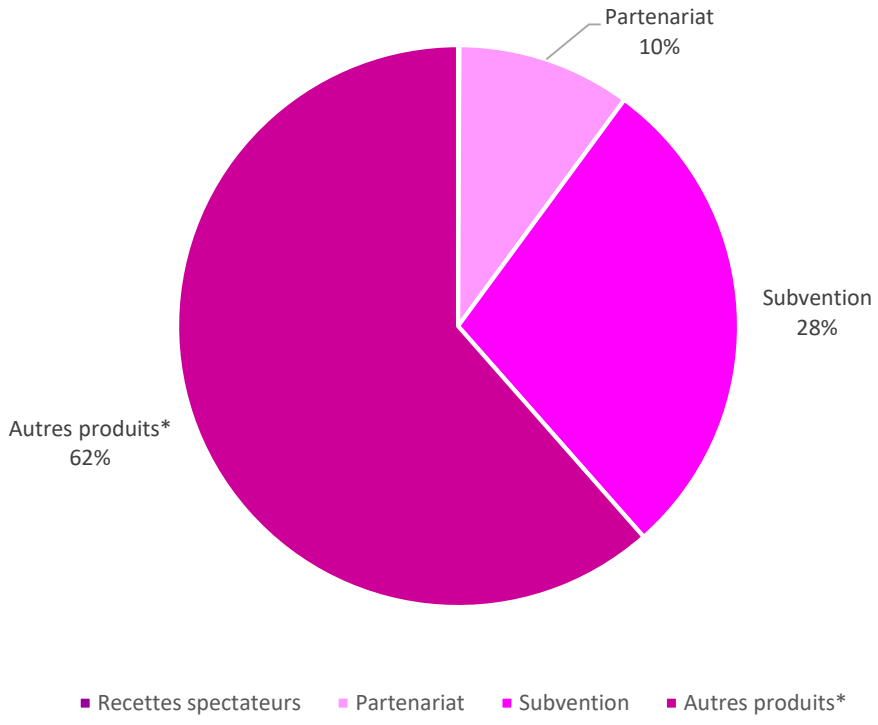
ANNEXE 3.1 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation PNF

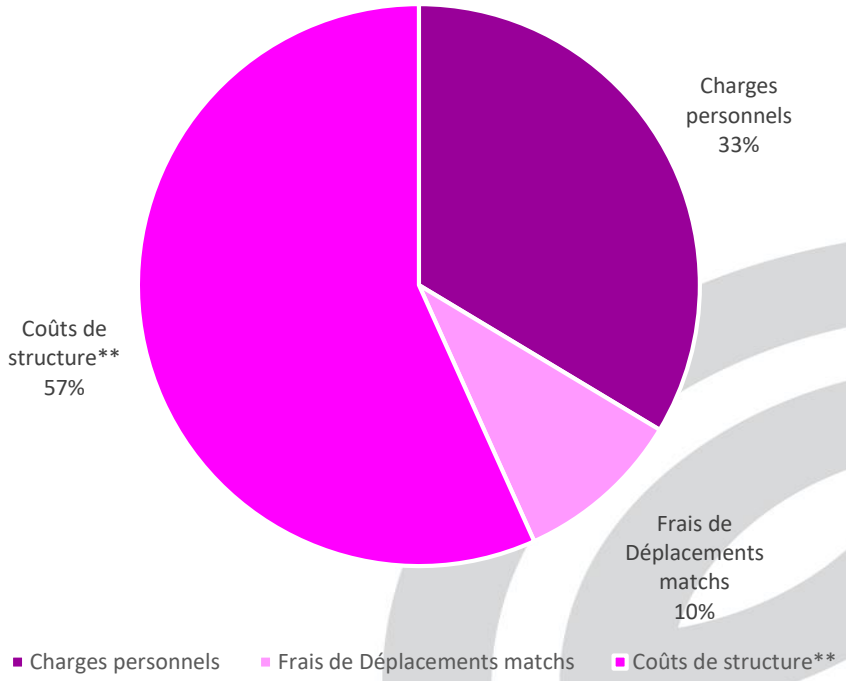
Document de travail

Résultat d'exploitation : 4 K€

PNF (18/19) : Produits 79 K€



PNF (18/19) : Charges 75 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

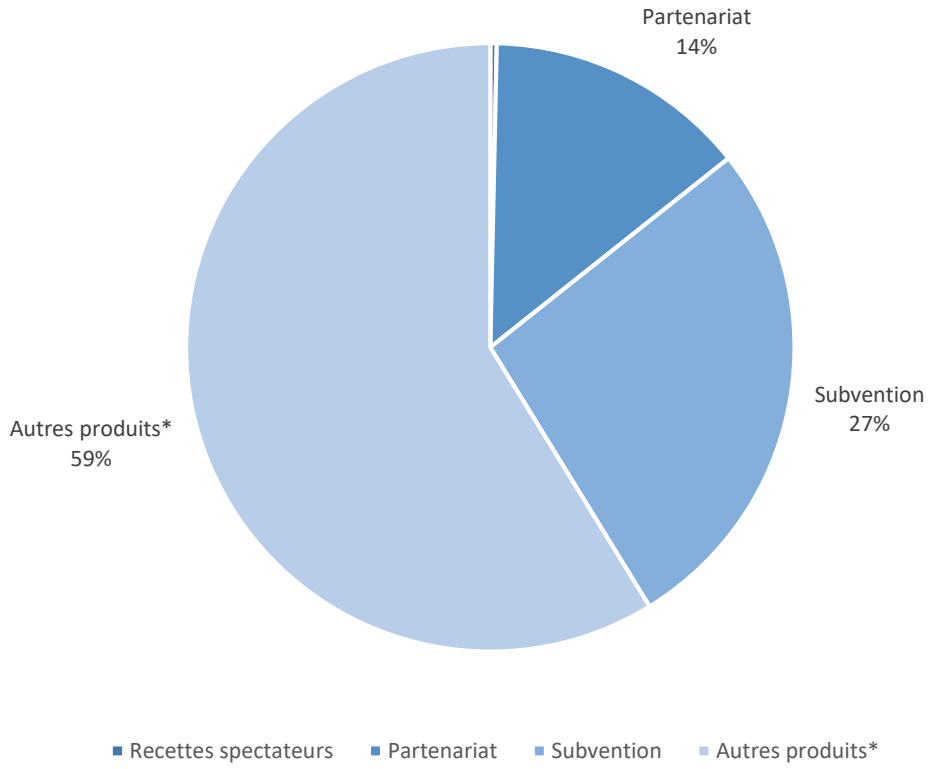
ANNEXE 3.2 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation PNM

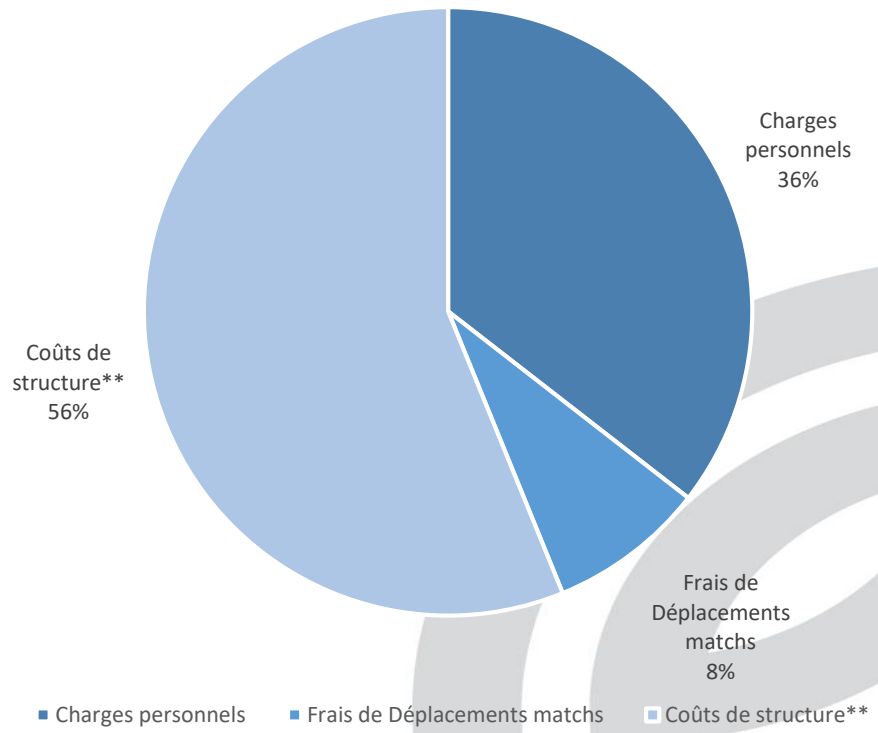
Document de travail

Résultat d'exploitation : 3 K€

PNM (18/19) : Produits 88 K€



PNM (18/19) : Charges 85 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

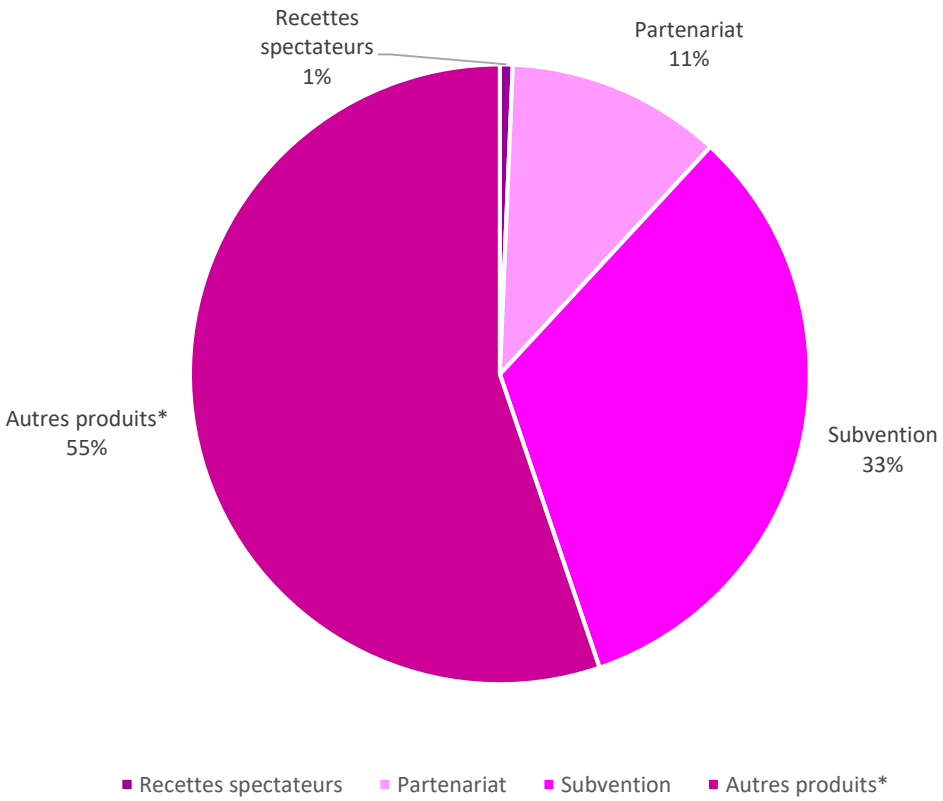
ANNEXE 3.3 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation NF3

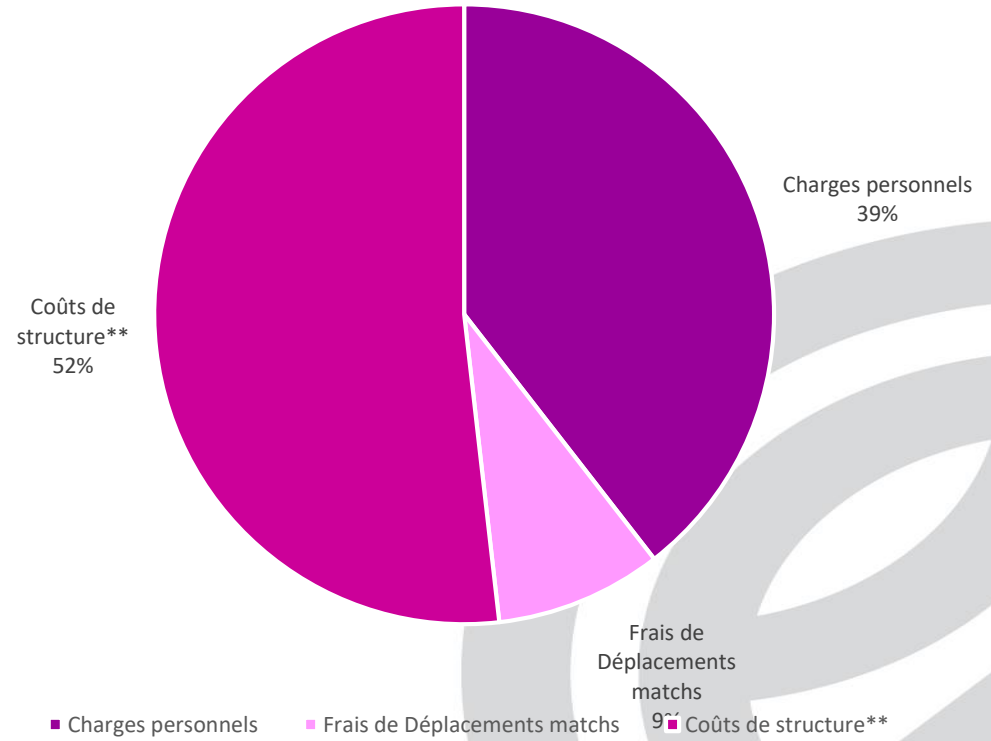
Document de travail

Résultat d'exploitation : 2 K€

NF3 (18/19) : Produits 123 K€



NF3 (18/19) : Charges 122 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

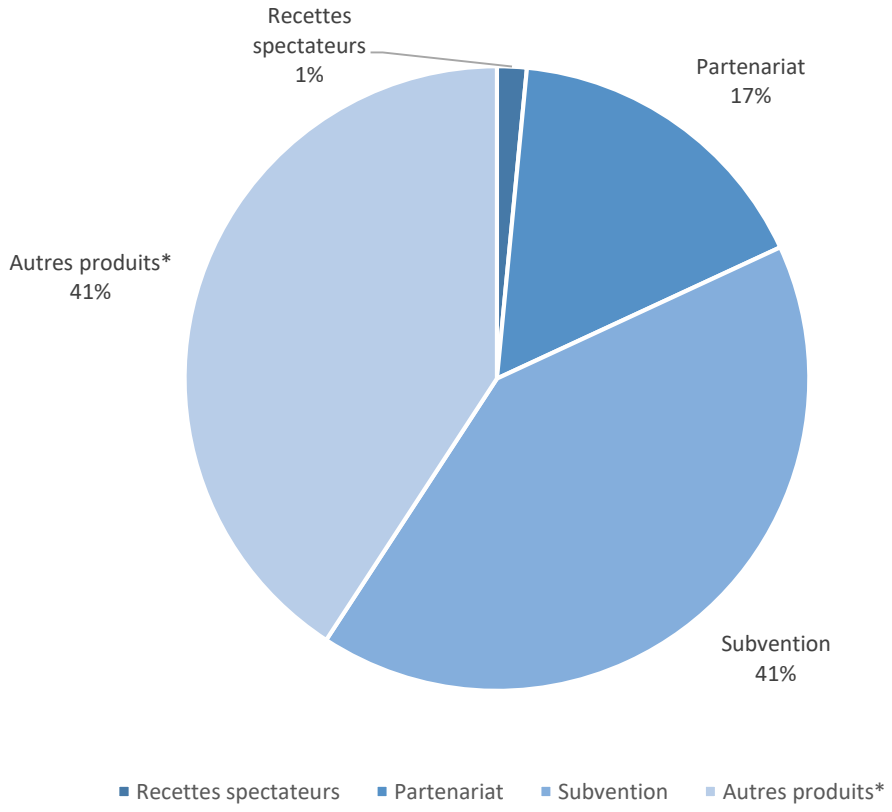
ANNEXE 3.4 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation NM3

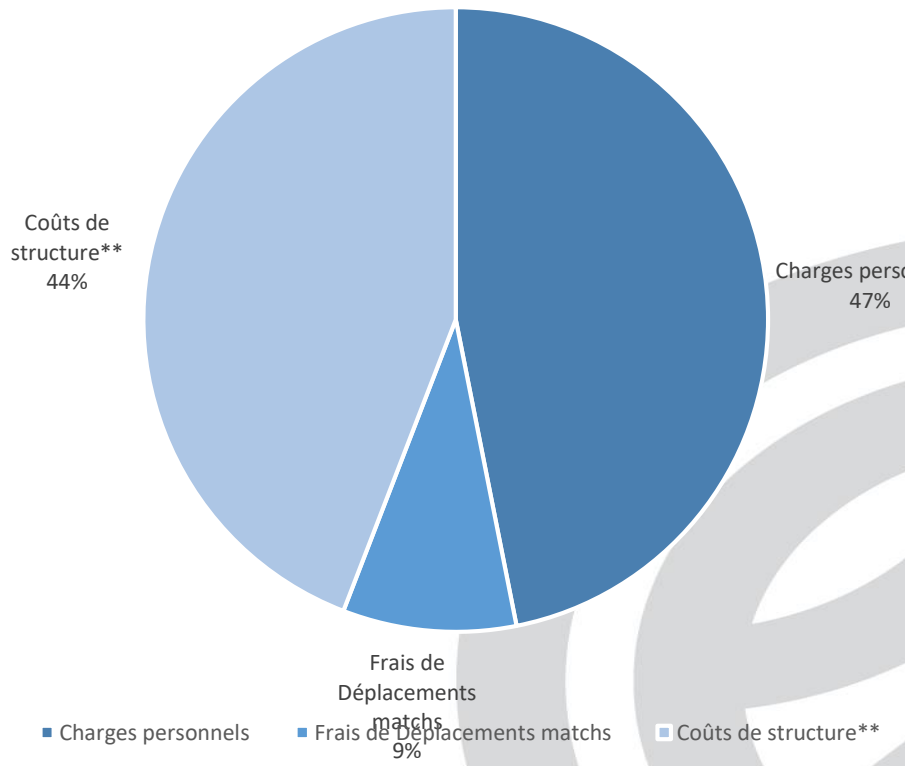
Document de travail

Résultat d'exploitation : 4 K€

NM3 (18/19) : 177 K€



NM3 (18/19) : Charges 172 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

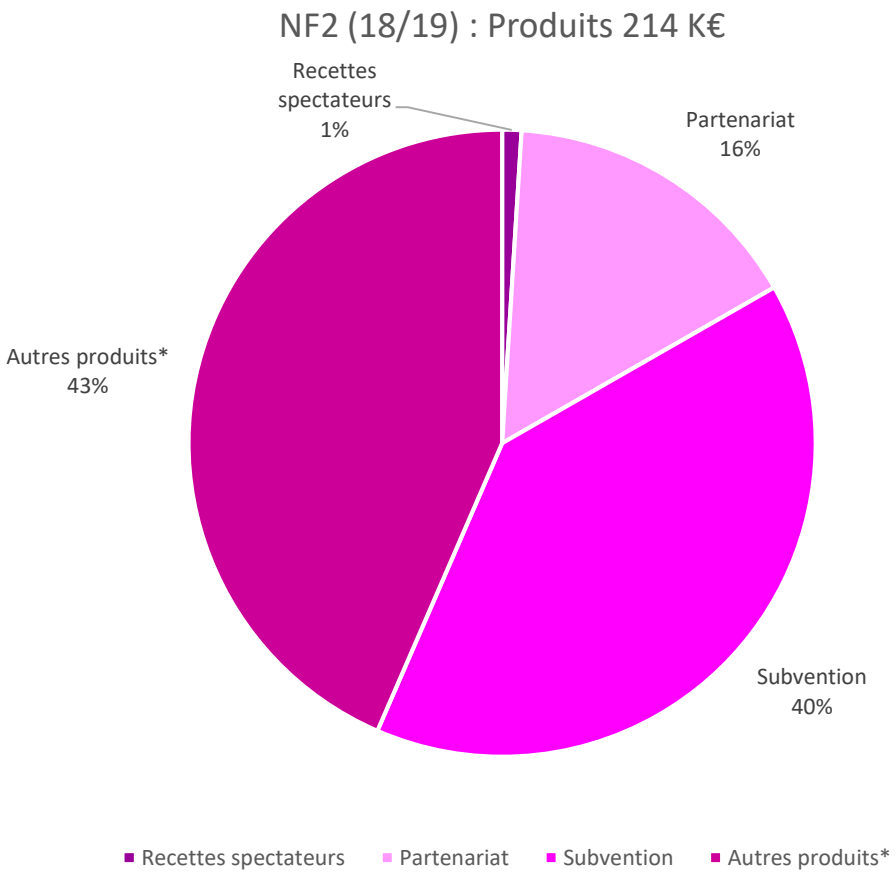
****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

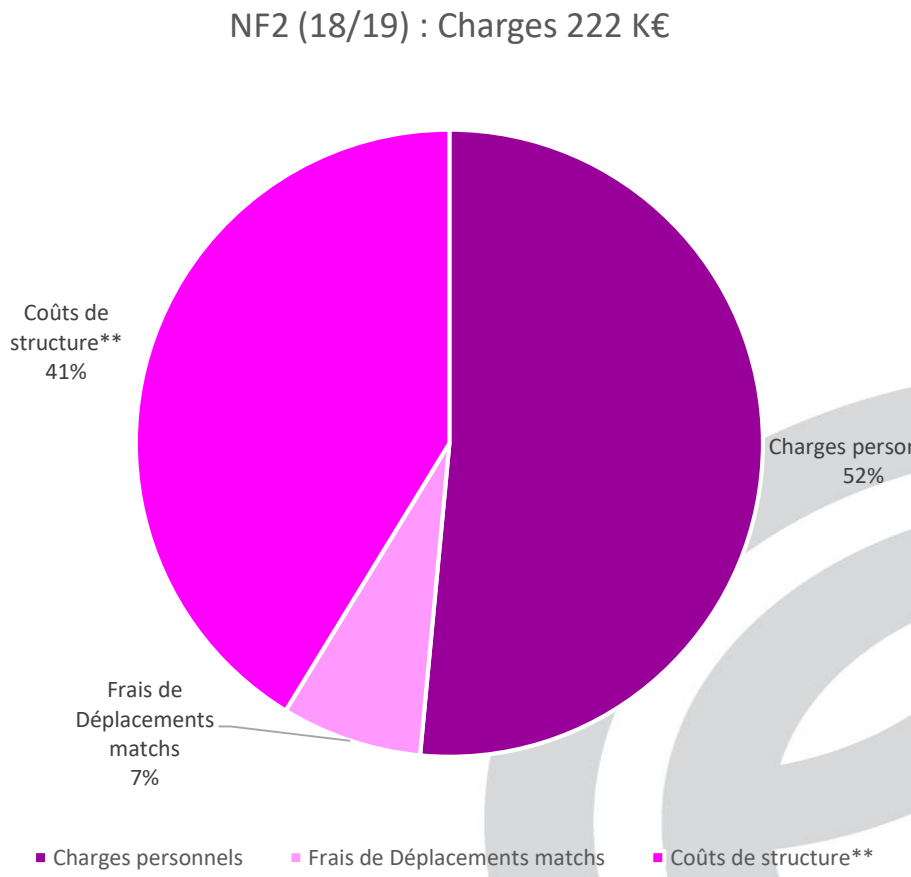
ANNEXE 3.5 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation NF2

Document de travail

Résultat d'exploitation : -8 K€





***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

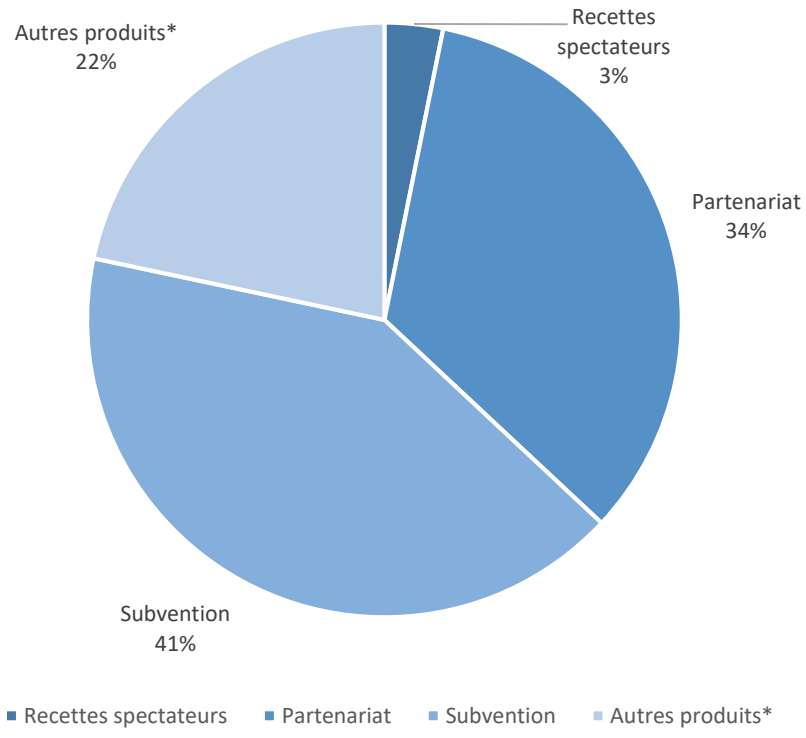
ANNEXE 3.6 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation NM2

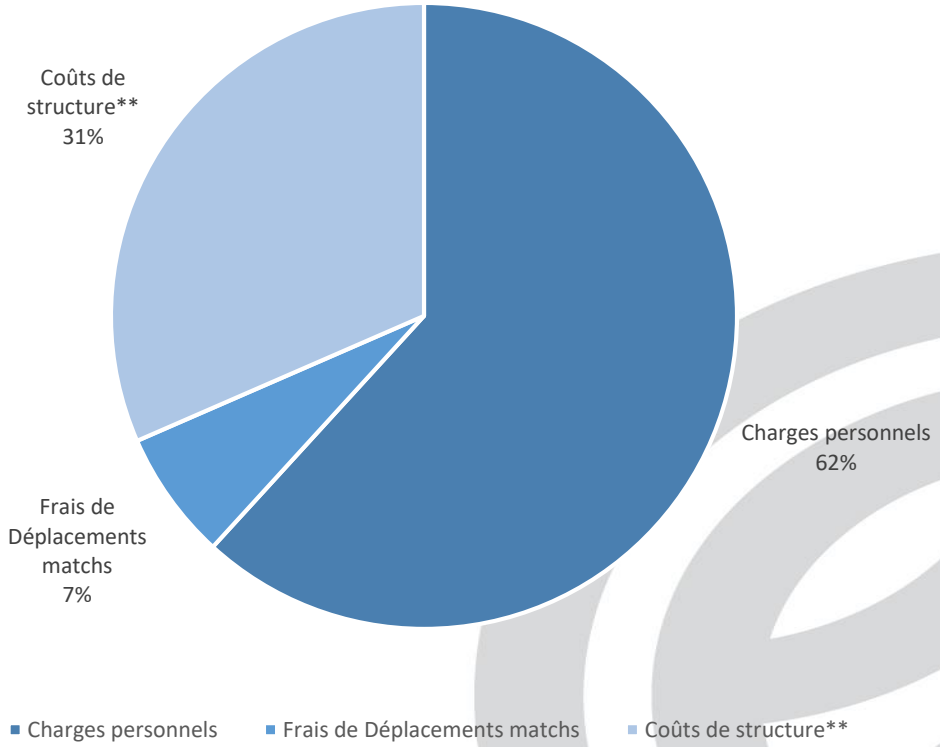
Document de travail

Résultat d'exploitation : 4 K€

NM2 (18/19) : Produits 332 K€



NM2 (18/19) : Charges 328 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

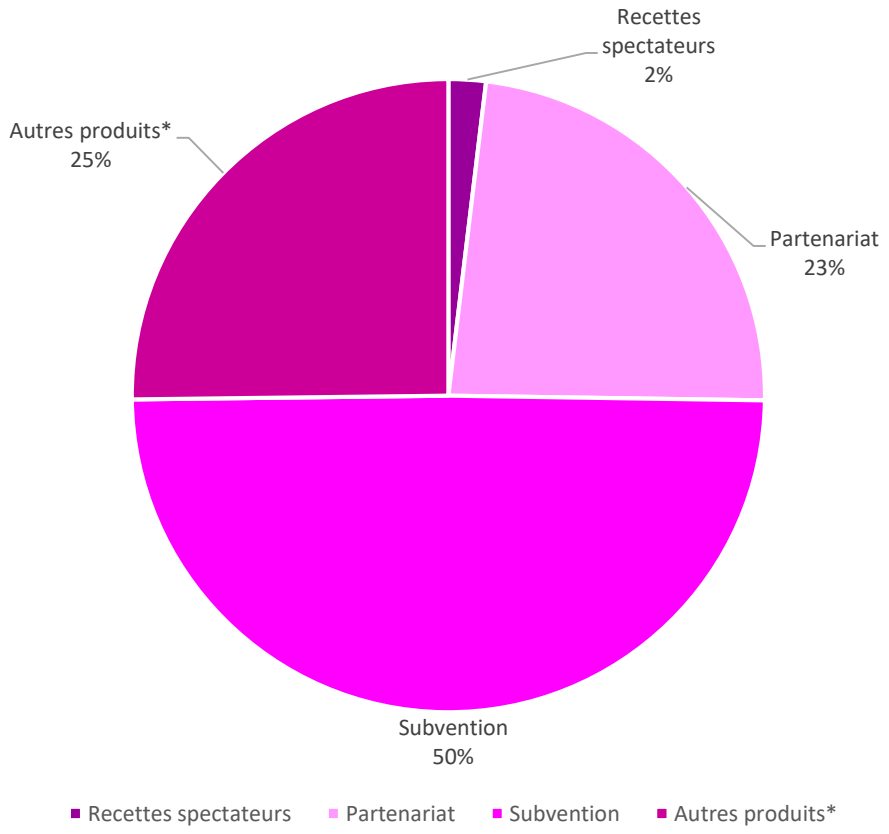
ANNEXE 3.7 : Données Financières

Composantes des Produits et Charges d'exploitation NF1

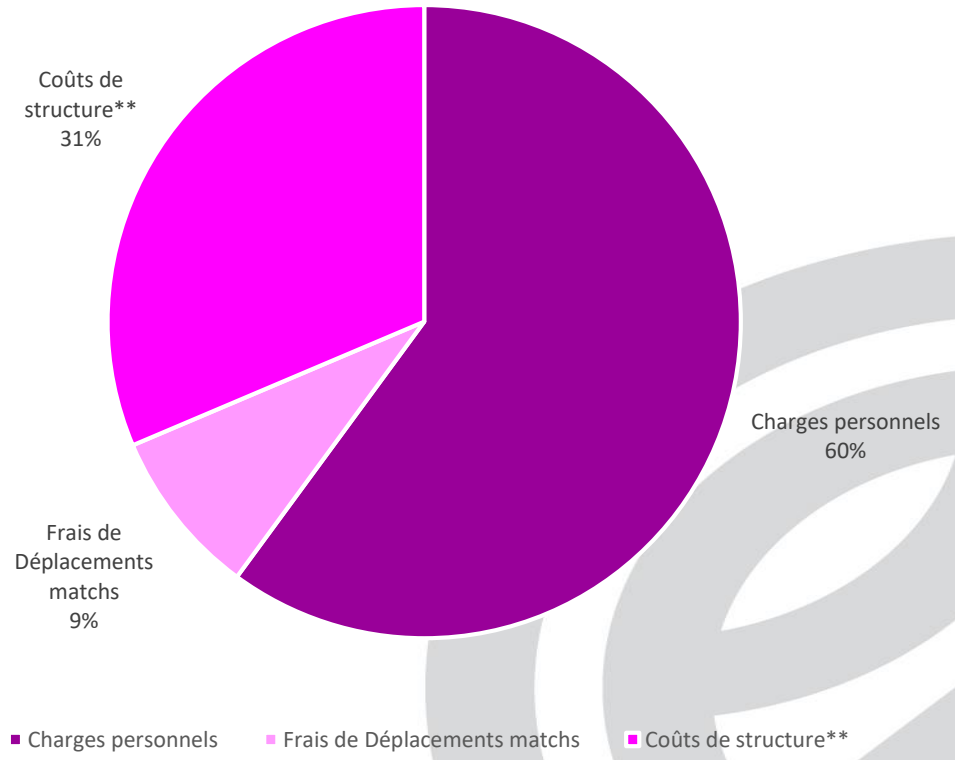
Document de travail

Résultat d'exploitation : 5 K€

NF1 (18/19) : Produits 308 K€



NF1 (18/19) : Charges 303 K€



***Autre produits :** Cotisations / Produits divers

****Cout de structure :** Licences/ Arbitrage / Forfaits fédéraux / Autres Services Extérieurs (compte 62xxx) hors sportifs

FFBB
FÉDÉRATION FRANÇAISE DE BASKETBALL

117 RUE DU CHÂTEAU DES RENTIERS - 75013 PARIS
T 01 53 94 25 54 - F 01 53 94 26 85